



COMUNE DI CARNATE

Codice Ente: 10937

DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE N. 34 DEL 22/12/2021

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020**

L'anno duemilaventuno, addì 22 del mese di dicembre alle ore 20:35 in CARNATE (MB) e nella residenza Municipale, in seguito a regolare avviso scritto si è riunito il Consiglio Comunale, con la presidenza del Sig. NAVA DANIELE PRESIDENTE.

Partecipa il Vice Segretario Generale Dott. CAVALLE' BENEDETTO.

All'appello risultano:

		Presenti/Assenti
NAVA DANIELE	SINDACO	Presente
MAURI LAURA IRENE	CONSIGLIERE	Presente
DOLFINI ANTONIO	CONSIGLIERE	Presente
GIURIATO ANITA	CONSIGLIERE	Presente
PASSONI EGIDIO	CONSIGLIERE	Presente
GALLETTI STEFANO	CONSIGLIERE	Presente
DEFENDI ELISABETTA	CONSIGLIERE	Assente
COLNAGHI DIEGO	CONSIGLIERE	Presente
SPIALTINI MAURO	CONSIGLIERE	Presente
MAGGIOLINI ROSELLA	CONSIGLIERE	Presente
PELLEGRINI EMANUELE	CONSIGLIERE	Assente
BONFANTI MICHELA	CONSIGLIERE	Assente
BESANA LORENZO	CONSIGLIERE	Presente

Risultano presenti n. 10 assenti n. 3

Il Sig. Presidente, riconosciuta legale l'adunanza ed accertatosi che l'oggetto da trattare si trova da 24 ore depositato nella segreteria comunale, apre la seduta passando alla discussione dell'ordine del giorno come segue:

Il Presidente sottopone all'approvazione del Consiglio Comunale l'allegata proposta di deliberazione avente per oggetto REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Vista l'allegata proposta di deliberazione;

Dato atto che gli interventi sono contenuti nella registrazione effettuata su supporto informatico che costituisce documento ex art. 22 lettera d) della L. 241/90 e depositata agli atti del Comune così come previsto dall'art. 51 del regolamento del consiglio comunale, approvato con deliberazione di C.C. n. 5/2012 e s.m.i.;

Ritenuto di dover approvare la sopraindicata deliberazione, riconoscendone il contenuto;

Dato atto che sono stati espressi pareri favorevoli ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, nel testo allegato.

Con voti favorevoli n. 8, astenuti n. 2 (Spialtini Mauro, Maggiolini Rosella), contrari zero, resi in forma palese per alzata di mano

D E L I B E R A

Di approvare l'allegata proposta di deliberazione avente per oggetto REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020.

Quindi, con successiva separata votazione, resa in forma palese per alzata di mano, con voti favorevoli n. 8, astenuti n. 2 (Spialtini Mauro, Maggiolini Rosella), contrari zero,

DELIBERA

Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000.

ALLEGATO: Dichiarazioni sulla proposta di deliberazione avente ad oggetto: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020

Introduce l'ass. Dolfini che ricorda che la delibera viene approvata ogni anno. Abbiamo la partecipazione in tre aziende funzionali per il Comune.

In Commissione nessun commento; nessuna dichiarazione di voto.

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

Ufficio: SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

Anno: 2021

Numero: 1414

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20
D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020

IL CONSIGLIO COMUNALE

Visto il D.Lgs. n. 175/2016, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, recante il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica;

Rilevato che ai sensi del predetto D.Lgs. 175/2016 (cfr. art. 4, c.1) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

Atteso che i Comuni, fermo restando quanto sopra indicato, possono mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, D.Lgs. 175/2016 e precisamente:

- produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del D.Lgs. n. 50/2016;
- realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del D.Lgs. n. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D.Lgs. n. 50/2016;

Rilevato che l'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. n. 175/2016 prevede che i Comuni debbano effettuare un'analisi dell'assetto complessivo delle partecipazioni societarie e conseguentemente adottare un piano di razionalizzazione, qualora siano riscontrate le seguenti condizioni:

- partecipazioni in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, commi 1, 2 del D.Lgs. 175/2016, sopra richiamato;

- partecipazioni in società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a mezzo milione di euro;
- partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, D.Lgs. 175/2016;

Rilevato che, per effetto dell'art. 20 D.Lgs. 175/2016, il Comune di Carnate deve provvedere ad effettuare entro fine anno un'analisi di tutte le partecipazioni societarie possedute alla data del 31/12/2020, adottando se del caso il relativo piano di razionalizzazione;

Esaminato l'allegato A) "Linee di indirizzo per le ricognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli enti territoriali" con valenza ricognitiva e propositiva dell'assetto delle partecipazioni richiesta dall'art. 20 D.Lgs. 175/2016, che evidenzia che il Comune di Carnate non presenta partecipazioni societarie non in linea con quanto previsto al comma 2 dell'art. 20;

Riscontrato che la suddetta "Relazione tecnica" è stata elaborata dal Settore Finanziario in conformità ai sopraindicati criteri e delle prescrizioni previsti dagli artt. 4, 5 e 20 del D.Lgs. 175/2016 ed è stata dettagliata per ciascuna partecipazione societaria detenuta;

Rilevato che a seguito della presente ricognizione sussistono le condizioni per il mantenimento di tutte le partecipazioni societarie per le motivazioni illustrate nell'allegata Relazione;

Visto l'art. 175 del D.Lgs. n. 267/2000 e gli artt. 42 e 43 del Regolamento di Contabilità;

Visto l'allegato parere del Revisore dei conti;

Visto il parere del Responsabile del Servizio Finanziario il quale, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. n. 267/2000, attesta la regolarità tecnica;

Con voti, resi nelle forme di legge,

D E L I B E R A

1. **di approvare**, l'allegato A) "Linee di indirizzo per le ricognizioni e i piani di razionalizzazione degli organismi partecipati dagli enti territoriali", elaborato dal Settore Finanziario, con valenza ricognitiva e propositiva dell'assetto delle partecipazioni richiesta dall'art. 20 D.Lgs. 175/2016, che si allega alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale;
2. **di prendere** atto che a seguito dalla presente ricognizione sussistono le condizioni per il mantenimento di tutte le partecipazioni, per le motivazioni illustrate nell'allegata relazione;
3. **di individuare** nel Responsabile del Settore Economico Finanziario il responsabile del procedimento ai sensi dell'art. 4 della Legge n. 241/90;

I N O L T R E

Pag. n. 5 Deliberazione del Consiglio Comunale n. 34 del 22/12/2021

Stante la particolare necessità ed urgenza di proseguire nel percorso di strategia delineato;

Con voti.....

DELIBERA

di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art.134, comma 4, del D.lgs. n. 267 del 2000.

Allegati:

Allegato A) Relazione Tecnica

Allegato B) Relazione di Cap Holding Spa

Allegato C) Relazione di Brianzacque Srl

Allegato D) Relazione di Cem Ambiente Spa

Allegato E) Parere del Revisore dei Conti

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
CAVALLE' BENEDETTO

IL PRESIDENTE
NAVA DANIELE

**LINEE DI INDIRIZZO PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI
RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI
DAGLI ENTI TERRITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

INDICE

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
 - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
 - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
 - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
 - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

**LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: Comune di Carnate

Codice fiscale dell'Ente: 87001790150

L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

Resp. Settore Economico
Finanziario

Nome:

ISABELLA

Cognome:

RADAELLI

Recapiti:

Indirizzo:

VIA PACE, N.16 - CARNATE (MB)

Telefono:

039/6288243

Fax:

039/670035

Posta elettronica:

isabella.radaelli@comune.carnate.mb.it

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Stato E	Anno di inizio della procedura F	% Quota di partecipazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) K	Holding pura L
Dir_1	03988240960	Brianzacque S.r.l.	2003	Attiva		0,6328	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza (ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione dell'acqua)	NO	SI	NO	NO
Dir_2	03965170156	Cem Ambiente S.p.a.	2013	Attiva		1,509	Gestione del servizio pubblico relativo all'igiene urbana (comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari)	NO	SI	NO	NO
Dir_3	13187590156	Cap Holding S.p.a.	2000	Attiva		0,1096	Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio, raccolta, trattamento e fornitura acqua	NO	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "Cessata"; "Sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Stato E	Anno di inizio della procedura F	Denominazione società/organismo tramite G	% Quota di partecipazione società/organismo tramite H	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione I	Attività svolta J	Partecipazione di controllo K	Società in house L	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016) M
Ind_1	03584060960	Cem Servizi Srl	2002	Attiva		Cem Ambiente Spa	100,00	1,509	Lo spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, la pulizia delle aree abusive, l'effettuazione di microraccolte e smaltimenti in genere, la gestione dei servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, i servizi accessori alla riscossione della tari, la gestione dei servizi di accoglienza - numero verde e dei servizi informatici diversi	NO	NO	NO
Ind_2	02329240135	Seruso Spa	1997	Attiva		Cem Ambiente Spa	2,00	0,03018	Servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni secche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani.	NO	NO	NO
Ind_3	00819750167	Ecolombardia 4 Spa	1979	Attiva		Cem Ambiente Spa	0,40	0,006036	Servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi.	NO	NO	NO
Ind_4	03988160960	Amiacque Srl	2003	Attiva		Cap Holding Spa	100,00	0,1096	Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, con conduzione di sistemi di reti ed impianti	NO	NO	NO
Ind_5	02234900187	Pavia Acque Scarl	2007	Attiva		Cap Holding Spa	10,100924	0,011	Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio	NO	NO	NO
Ind_6	07007600153	Rocca Brivio Sforza Srl	1983	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento	2015	Cap Holding Spa	51,04	0,0559	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza	NO	NO	NO
Ind_7	97473230155	Fondazione Cap	2007	Attiva		Cap Holding Spa	100,00	0,1096	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità vi sono lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.	NO	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "Cessata"; "Sospesa"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento"

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

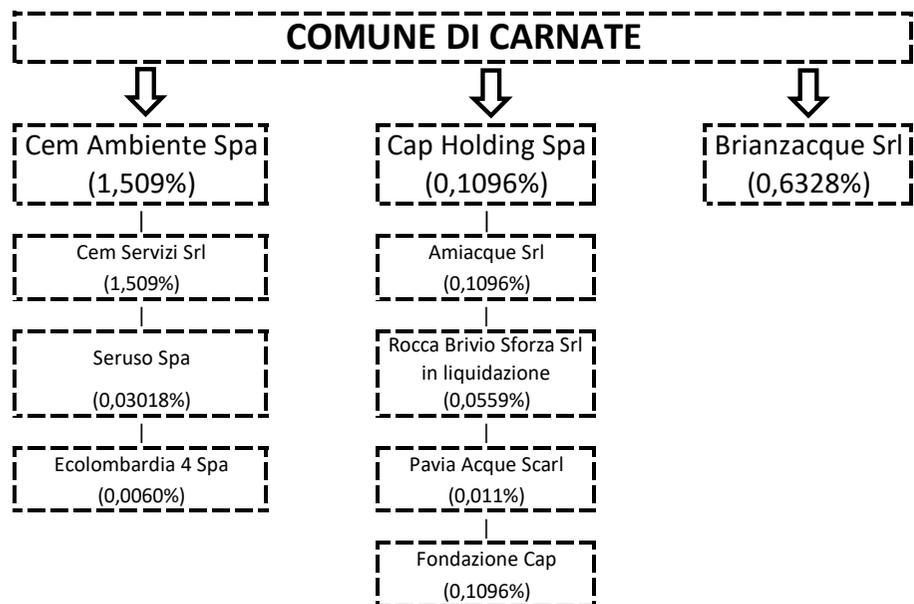
Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_1 (a)

Denominazione società partecipata: Brianzacque S.r.l. (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza (ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione dell'acqua) (d)

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società in house providing Brianzacque Srl gestisce il servizio idrico integrato nella provincia di Monza e delle Brianza mediante affidamento da parte dell'Autorità d'Ambito ATO-MB. Tale servizio rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art.4 comma 2 lett.a) del D.Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purchè in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Ai fini della ricognizione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la partecipazione in Brianzacque Srl, non è, pertanto, soggetta ad alienazione. Si ricorda che il Testo Unico dell'Ambiente D.Lgs. 152/2006 non consente la gestione in economia del Servizio di che trattasi da parte dell'Ente locale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_2 (a)

Denominazione società partecipata: Cem Ambiente Spa (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: Gestione del servizio pubblico relativo all'igiene urbana (comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari) (d)

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società in house Cem Ambiente gestisce il servizio di gestione dei rifiuti. Tale servizio rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art.4 comma 2 lett.a) del D.Lgs. 175/2016 per i quali le Amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purchè in forma di società per azioni o a responsabilità limitata. Ai fini della ricognizione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la partecipazione in Cem Ambiente Spa, non è, pertanto, soggetta ad alienazione. Si ricorda che il Testo Unico dell'Ambiente D.Lgs. 152/2006 non consente la gestione in economia del Servizio di che trattasi da parte dell'Ente locale.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Dir_3 (a)

Denominazione società partecipata: Cap Holding Spa (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: (d)

Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio, raccolta, trattamento e forniture acqua.

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società in house Cap Holding Spa produce un servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali di servizio. Il Comune di Carnate con altri comuni della parte nord est della provincia di Monza e della Brianza è interessato al completamento della dorsale idrica nord della Brianza per la captazione e seguente distribuzione dell'acqua e Cap svolge le funzioni di cui alla "Convenzione tra Ufficio d'ambito di Provincia di Monza e di Brianza e Cap Holding Spa in qualità di grossista nelle zone di interscambio" stipulata in data 29/06/2016. Ai fini della ricognizione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la partecipazione in Cap Holding Spa, non è, pertanto, soggetta ad alienazione.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_1 (a)

Denominazione società partecipata: Cem Servizi Srl (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

Lo spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, la pulizia delle aree abusive, l'effettuazione di microraccolte e smaltimenti in genere, la gestione di servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, i servizi accessori alla riscossione della tari, la gestione dei servizi di accoglienza - numero verde- e dei servizi informatici diversi

indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_2 (a)

Denominazione società partecipata: Seruso Spa (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: (d)

Servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni secche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	Ecolombardia 4 Spa	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi	(d)

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: Ind_4 (a)

Denominazione società partecipata: Amiacque Srl (b)

Tipo partecipazione: Indiretta (c)

Attività svolta: Servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, con conduzione di sistemi di reti ed impianti (d)

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
Denominazione società partecipata:	Pavia Acque Scarl	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Servizi di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio	(d)

indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Ind_6	(a)
Denominazione società partecipata:	Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza	(d)

indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società è in liquidazione dal 21/04/2015.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare se la società:

- E' a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co.4)
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:**
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	330,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	19.150.775,00
Compensi amministratori	80.600,00
Compensi componenti organo di controllo	41.059,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	5.823.972,00
2019	4.757.231,00
2018	5.469.239,00
2017	7.360.438,00
2016	1.392.107,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	102.698.338,00
2019	100.874.431,00
2018	93.640.456,00
FATTURATO MEDIO	99.071.075,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni sopra indicate in quanto la società è gestore unico affidatario del servizio idrico integrato, attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lett.a) del D.Lgs. 175/2016 per i quali le amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purchè in forma di società per azioni o a responsabilità limitata qual è Brianzacque Srl. Tale attività, ai sensi del D.Lgs. 152/2006 non può, peraltro, essere svolta direttamente dall'ente locale.

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	42,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	1.083.344,00
2019	491.961,00
2018	503.535,00
2017	555.341,00
2016	655.799,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	2.890.699,00
Compensi amministratori	32.809,00
Compensi componenti organo di controllo	43.094,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	68.148.491,00
2019	67.233.498,00
2018	61.620.315,00
FATTURATO MEDIO	65.667.434,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non ricorrono le condizioni sopra indicate in quanto la società è gestore del servizio pubblico relativo all'igiene urbana (comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari), attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lett.a) del D.Lgs. 175/2016 per i quali le amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purchè in forma di società per azioni o a responsabilità limitata qual è Cem Ambiente Spa.

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	402,83
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	16.816.274,00
2019	31.176.416,00
2018	27.242.184,00
2017	22.454.273,00
2016	16.812.551,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	22.669.195,00
Compensi amministratori	111.746,82
Compensi componenti organo di controllo	70.272,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	251.647.443,00
2019	265.106.638,00
2018	257.843.048,00
FATTURATO MEDIO	258.199.043,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società in house Cap Holding Spa produce un servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali di servizio. Il Comune di Carnate con altri comuni della parte nord est della provincia di Monza e della Brianza è interessato al completamento della dorsale idrica nord della Brianza per la captazione e seguente distribuzione dell'acqua e Cap svolge le funzioni di cui alla "Convenzione tra Ufficio d'ambito di Provincia di Monza e di Brianza e Cap Holding Spa in qualità di grossista nelle zone di interscambio" stipulata in data 29/06/2016. Ai fini della ricognizione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la partecipazione in Cap Holding Spa, non è, pertanto, soggetta ad alienazione.

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	188,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f)	7.527.231,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	13.260,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	1.534.764,00
2019	1.418.423,00
2018	894.328,00
2017	577.377,00
2016	463.235,00

FATTURATO	
2020	16.130.172,00
2019	15.554.805,00
2018	11.832.659,00
FATTURATO MEDIO	14.505.878,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Cem Servizi Srl, insieme alla controllante Cem Ambiente Spa, concorre ad assicurare l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 138/2011) il cui perseguimento rientra a pieno titolo nelle finalità istituzionali dell'ente.

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	77,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	-592.308,00
2019	-328.672,00
2018	48.184,00
2017	55.812,00
2016	72.746,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	2.294.349,00
Compensi amministratori	26.395,00
Compensi componenti organo di controllo	36.382,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	5.713.657,00
2019	6.366.567,00
2018	6.416.593,00
FATTURATO MEDIO	6.165.605,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione in Seruso Spa si ritiene indispensabile in ragione della tipologia e della strategicità dei servizi erogati in favore di Cem Ambiente Spa con riferimento all'effettuazione di una parte significativa del servizio di trattamento e recupero dei rifiuti raccolti sul territorio dei comuni soci.

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	33,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	2.324.037,00
Compensi amministratori	50.000,00
Compensi componenti organo di controllo	32.000,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	58.208,00
2019	98.658,00
2018	35.939,00
2017	36.272,00
2016	54.862,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	12.346.759,00
2019	11.534.927,00
2018	11.528.952,00
FATTURATO MEDIO	11.803.546,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La partecipazione in Ecolombardia 4 Spa è strategica per la gestione dei servizi erogati da Cem Ambiente Spa in quanto consente a Cem AmbienteSpa di conferire a condizioni particolarmente vantaggiose, garantendo una seppur contenuta redditività

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	474,17
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	1.636.848,00
2019	953.523,00
2018	4.554.568,00
2017	7.527.413,00
2016	10.228.023,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	23.159.318,00
Compensi amministratori	83.000,00
Compensi componenti organo di controllo	61.488,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	148.449.011,00
2019	150.848.792,00
2018	144.402.460,00
FATTURATO MEDIO	147.900.087,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	127,40
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	3.547.554,00
2019	1.416.439,00
2018	2.198.602,00
2017	4.054.336,00
2016	613.530,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	7.026.855,00
Compensi amministratori	70.560,00
Compensi componenti organo di controllo	39.276,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	75.953.717,00
2019	73.270.995,00
2018	71.615.025,00
FATTURATO MEDIO	73.613.245,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	-197.614,00
2019	-203.479,00
2018	-217.460,00
2017	-246.064,00
2016	-193.903,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	15.779,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	0,00
2019	0,00
2018	0,00
FATTURATO MEDIO	0,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata: (a)

Denominazione società partecipata: (b)

Tipo partecipazione: (c)

Attività svolta: (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	-3.019,00
2019	-101.695,00
2018	-92.474,00
2017	
2016	

Importi in euro

Costo del personale (f)	0,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro

FATTURATO	
2020	0,00
2019	0,00
2018	0,00
FATTURATO MEDIO	0,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

Nessuna azione specifica

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_1	BRIANZACQUE SRL	Diretta	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale della Provincia di Monza e della Brianza (ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione dell'acqua)	0,6328	Non ricorrono le condizioni sopra indicate in quanto la società è gestore unico affidatario del servizio idrico integrato, attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata qual è Brianzacque S.r.l. Tale attività, ai sensi del D. Lgs. 152/2006 non può, peraltro, essere svolta direttamente dall'ente locale.
Dir_2	CEM AMBIENTE SPA	Diretta	Gestione del servizio pubblico relativo all'igiene urbana (comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari)	1,509	Non ricorrono le condizioni sopra indicate in quanto la società è gestore del servizio pubblico relativo all'igiene urbana (comprensivo dei servizi di raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani, dei servizi di pulizia delle strade e di tutti i servizi accessori e complementari), attività che rientra tra i servizi di interesse generale di cui all'art. 4 comma 2 lettera a) del D. Lgs. 175/2016 per i quali le amministrazioni pubbliche possono mantenere partecipazioni in società all'uopo costituite, purché in forma di società per azioni o a responsabilità limitata.
Dir_3	CAP HOLDING SPA	Diretta	Servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio, raccolta, trattamento e fornitura acqua	0,1096	La società in house Cap Holding SpA produce un servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali di servizio. Il Comune di Carnate con altri comuni della parte nord est della provincia di Monza e della Brianza è interessato al completamento della dorsale di Trezzo sull'Adda per la captazione e seguente distribuzione dell'acqua e svolge le funzioni di cui alla "Convenzione tra Ufficio d'ambito di Provincia di Monza e della Brianza e Cap Holding SpA in qualità di grossista nelle zone di interambito" stipulata in data 29/06/2016. Ai fini della ricognizione di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la partecipazione in Cap Holding SpA non è, pertanto, soggetta ad alienazione.

Ind_1	CEM SERVIZI SRL	Indiretta	Lo spazzamento manuale e meccanizzato di strade e piazze, la pulizia delle aree abusive, l'effettuazione di microraccolte e smaltimenti in genere, la gestione di servizi tecnici correlati alla gestione dei servizi di igiene urbana, i servizi accessori alla riscossione della tari, la gestione dei servizi di accoglienza - numero verde e dei servizi informatici diversi	1,509	Cem Servizi S.r.l., insieme alla controllante Cem Ambiente S.p.a., concorre ad assicurare l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonchè servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del d.l. 138/2011) il cui perseguimento rientra a pieno titolo nelle finalità istituzionali dell'ente
Ind_2	SERUSO SPA	Indiretta	Servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni secche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani	0,03018	La partecipazione in Seruso S.p.a. si ritiene indispensabile in ragione della tipologia e della strategicità dei servizi erogati in favore di Cem Ambiente S.p.A. con riferimento all'effettuazione di una parte significativa del servizio di trattamento e recupero dei rifiuti raccolti sul territorio dei comuni soci.
Ind_3	ECOLOMBADIA 4 SPA	Indiretta	Servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi	0,006	La partecipazione in Ecolombardia 4 S.p.a. è strategica per la gestione dei servizi erogati da Cem Ambiente in quanto consente a Cem Ambiente di conferire a condizioni particolarmente vantaggiose, garantendo una seppur contenuta redditività.
Ind_4	AMIACQUE SRL	Indiretta	Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, con conduzione di sistemi di reti ed impianti	0,1096	
Ind_5	PAVIA ACQUE SCARL	Indiretta	Produzione di servizio di interesse generale, servizio idrico integrato, inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio	0,011	
Ind_6	ROCCA BRIVIO SFORZA SRL	Indiretta	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza	0,0559	

Ind_7	FONDAZIONE CAP	Indiretta	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.	0,1096	
-------	----------------	-----------	---	--------	--

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

SCHEDE DI RILEVAZIONE
PER LA
REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI
(Art. 20, c. 1, TUSP)

Dati relativi alle partecipazioni detenute al
31/12/2020

NOTA: il documento è stato aggiornato in data 08/11/2021, conformemente alle informazioni aggiuntive contenute nelle nuove schede del M.E.F. pubblicate nel 2021

CAP HOLDING S.P.A. (partecipata diretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	13187590156
Denominazione	CAP Holding S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	si - https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview
La società è un GAL	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 38
Telefono	02 825021
PEC	capholding@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato*	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

* (cfr. art. 5 Statuto)

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	402,83
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	111.746,82
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	70.272,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	16.816.274	31.176.416	27.242.184	22.454.273	19.190.667

Fatturato 2020: € 251.647.443

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	235.719.876	249.665.923	238.471.910
A5) Altri Ricavi e Proventi	21.815.732	18.598.389	19.737.935
di cui Contributi in conto esercizio*	284.152	333.978	366.682

*la natura dei contributi in conto esercizio al 31/12/2020 è:

- relativa a progetti di ricerca e innovazione, di sostenibilità e resilienza e di mobilità del personale.

Le basi giuridiche sottostanti l'inclusione di tale posta nella voce "A5" sono rinvenibili nell'art. 2425 C.C. e nell'OIC 12 nonché nella voce "Altri Ricavi e proventi", in ossequio ai principi contabili internazionali, secondo lo IAS 20.

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

AMIAcqUE S.R.L. (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03988160960
Denominazione	Amiacque S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	2003
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20142
Indirizzo	Via Rimini 34/36
Telefono	02 895201
PEC	amiacque@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato *	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	si
Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:	ARERA
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

* (cfr. art. 5 Statuto)

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSPIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	474,17
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	83.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	61.488,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.636.848	953.523	4.554.568	7.527.413	10.228.023

Fatturato 2020: € 148.449.011

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	144.302.722	147.807.268	136.386.340
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.960.016	4.486.950	8.294.521
di cui Contributi in conto esercizio*	396.528	268.352	278.401

*la natura dei contributi in conto esercizio al 31/12/2020 è:

- di incentivi per la produzione di energia e di combustibili.

Le basi giuridiche sottostanti l'inclusione di tale posta nella voce "A5" sono rinvenibili nell'art. 2425 C.C. e nell'OIC 12 nonché nella voce "Altri Ricavi e proventi", in ossequio ai principi contabili internazionali, secondo lo IAS 20.

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo analogo congiunto

PAVIA ACQUE S.C.A.R.L. (partecipata indiretta)

Tutte le informazioni relative a Pavia Acque S.c.a.r.l. saranno fornite o messe a disposizione dalla società stessa.

Per maggiori informazioni consultare il sito internet aziendale al seguente link: <https://www.paviaacque.it/societa-trasparente/altri-contenuti/dati-ulteriori/>

ROCCA BRIVIO SFORZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (partecipata indiretta)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	07007600153
Denominazione	Rocca Brivio Sforza S.r.l.
Data di costituzione della partecipata	1983
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	2015
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un GAL	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Milano
CAP	20122
Indirizzo	Via Vivaio 6
Telefono	02/98128321
PEC	roccabrivio@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽³⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 (liquidatore)
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.779
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	n.a.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	(197.614)	(203.479)	(217.460)	(246.064)	(193.903)

Fatturato 2020: € 0

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	7.865	3.499	1
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	51,04%

FONDAZIONE CAP (già FONDAZIONE LIDA)

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	97473230155
Denominazione	Fondazione CAP
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Fondazione
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Milano
Comune	Assago
CAP	20090
Indirizzo	Via del Mulino 2
Telefono	02 82502342
PEC	fondazionecap@legalmail.it

Iscritta presso l'apposito Registro tenuto presso la Prefettura di Milano al n. 869 pagina 4072 Volume 4°

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	Non è previsto un compenso
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP Holding S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%



BrianzAcque Srl

Gestore unico del Servizio Idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza

- Relazione ex art. 20 D. Lgs. 175/2016

Affidamento del servizio e modello gestionale

Con verbale del C.d.A. dell'ATO-MB del 22 dicembre 2011, che richiama integralmente il parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Brianza n. 1 del 22 dicembre 2011, l'Autorità d'Ambito della Provincia di Monza e Brianza ha affidato alla società BrianzAcque S.r.l. la gestione del servizio idrico integrato secondo il modello c.d. "in house providing".

Successivamente, con atto n. 4 del 27 dicembre 2012, il C.d.A. dell'ATO-MB, su parere vincolante della Conferenza dei Comuni della Provincia di Monza e Brianza n. 4 in pari data, ha deliberato di confermare l'affidamento del servizio idrico integrato ad un unico soggetto, individuato in BrianzAcque S.r.l. e prorogare di ulteriori sei mesi, fino al 30 giugno 2013, la scadenza ultima per la definizione della ristrutturazione dell'assetto societario della suddetta ai fini della sua configurazione finale in società in house, a prosecuzione del percorso indicato nella Conferenza dei Comuni con delibera n. 1 del 22 dicembre 2011.

Con la delibera n. 1 del 26 giugno 2013, la Conferenza dei Comuni ha preso atto dei «passaggi fondamentali» mediante i quali BrianzAcque S.r.l. ha raggiunto l'assetto del modello in house.

La Convenzione a mezzo della quale l'Autorità d'Ambito ha affidato al Gestore BrianzAcque il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza sino a tutto il 31.12.2031, è stata sottoscritta in data 14 giugno 2012 e successivamente adeguata in data 11 novembre 2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico (ora ARERA) n. 656/2015/R/IDR. In data 19 dicembre 2018 ATO-MB, con il parere favorevole della Conferenza dei Comuni espresso in data 22 novembre 2018, ha prorogato la durata dell'affidamento del SII a BrianzAcque a tutto il 31.12.2041.

Aggregazioni societarie e normativa di riferimento

Come è noto il SII è un servizio pubblico di rilevanza economica cui si applicano la normativa e i principi giurisprudenziali comunitari, oltre alle varie normative nazionali di settore con particolare riferimento al D.Lgs. 152/2006, ***norme che prevedono il superamento delle gestioni in economia e la riorganizzazione della gestione del servizio idrico per ambiti territoriali ottimali, con il conseguente obbligo per l'Ente Locale, di esternalizzazione del servizio***



medesimo. La norma regionale, in particolare, prevede di ottemperare all'obbligo di un solo gestore su base provinciale.

Uniformandosi al dettato normativo, pertanto, la società ha adeguato il proprio assetto e ha intrapreso un processo di aggregazione delle principali realtà operanti nel SII nell'ambito provinciale che l'hanno portata a divenire il gestore unico del SII nella provincia di Monza e Brianza.

Ad oggi, nel territorio di Monza e Brianza, non sono presenti gestioni in economia a seguito delle acquisizioni, avvenute nel corso del 2013 e del 2014 in capo a BrianzAcque, del servizio svolto dagli ultimi Comuni che ancora gestivano in proprio qualche segmento del SII.

Il processo aggregativo intrapreso dalla società, che ha visto l'incorporazione nel corso del 2014 delle due maggiori società patrimoniali del territorio, Alsi SpA e Idra Patrimonio SpA post scissione del ramo milanese, è proseguito a dicembre 2014 con l'acquisizione, a far data dal 01.01.2015, del ramo idrico e fognario della città di Monza, prima gestito da Acsm-Agam Reti Gas Acqua SpA.

Al fine di superare l'attuale situazione che vede la compresenza di più gestori all'interno di un medesimo ambito territoriale riconducendone la gestione, ove possibile, in capo al gestore affidatario, con lettera di intenti sottoscritta in data 2 aprile 2015 le società BrianzAcque Srl e Cap Holding SpA hanno definito e concordato gli step necessari al superamento delle gestioni residuali svolte negli ambiti territoriali di riferimento, attraverso una ripermimetrazione dei servizi resi all'utenza negli ambiti di competenza di ciascun gestore. La fase attuativa di tali step prevede la cessione reciproca dei servizi gestiti da BrianzAcque e Cap Holding, (includendo nel perimetro anche Amiacque, soggetta a direzione e coordinamento da parte di CAP) rispettivamente nella Provincia di Milano e nella Provincia di Monza e Brianza.

In data 28.12.2015 con atti rep. 25009 e 25010, su autorizzazione dell'Assemblea dei soci del 22.12.2015, BrianzAcque ha sottoscritto con Cap Holding e Amiacque la reciproca cessione di 2 rami d'azienda che hanno comportato per la società l'acquisizione della gestione e dei relativi assets di 7 acquedotti (Barlassina, Cogliate, Lazzate, Lentate s/Seveso, Limbiate, Misinto e Nova Milanese) e di 6 fognature (Aicurzio, Barlassina, Bovisio Masciago, Lentate s/Seveso, Mezzago, Roncello e 3 frazioni nei comuni di Ceriano, Misinto e Seveso) a fronte della cessione di 3 acquedotti (Gessate, Gorgonzola e Pessano c/Bornago) 18 fognature (riferite a tutti i Comuni oggi gestiti in Provincia di Milano) e la depurazione svolta attraverso l'impianto di Cassano che depura 12 Comuni del milanese.

Con Atto rep. 158624/29445 in data 23.12.2016 su autorizzazione dell'Assemblea dei soci del 22.12.2016 BrianzAcque ha acquisito dalla società ASML SpA in liquidazione la proprietà degli assets del SII dalla stessa detenuti determinando una ulteriore patrimonializzazione della società e consentendo, nell'ottica della razionalizzazione delle partecipate, la chiusura della liquidazione della società ASML SpA partecipata dai Comuni di Lissone, Biassono, Macherio e Nova Milanese.

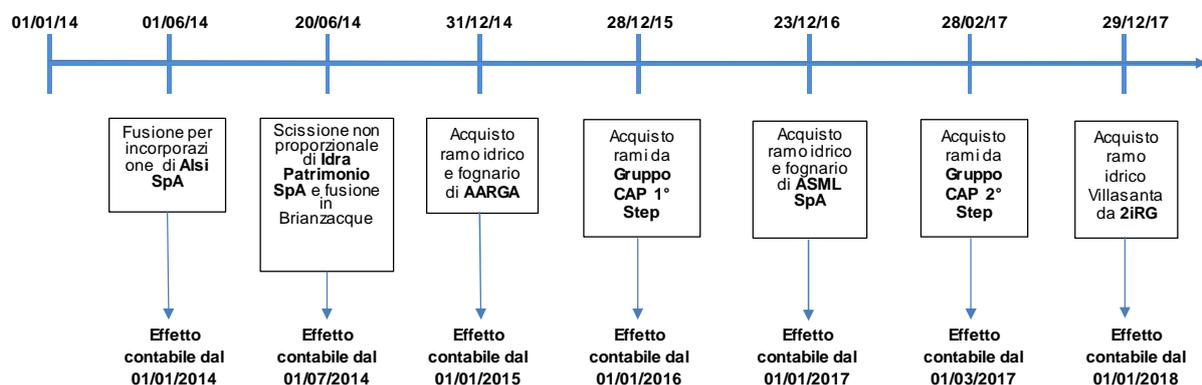
Con atti del Notaio Anna Ferrelli di Milano in data 28.02.2017, con efficacia dal 01.03.2017, si è completata tra BrianzAcque e il Gruppo Cap la reciproca cessione dei 2 residui rami d'azienda che hanno comportato per la vostra società l'acquisizione della gestione e dei relativi assets di 26 acquedotti in provincia di Monza e Brianza (Aicurzio Bellusco Brugherio Burago di Molgora Busnago Camparada Caponago Cavenago di Brianza Concorezzo Cornate d'Adda Lesmo Mezzago Ornago Roncello Sulbiate Besana Brianza Briosco Veduggio con Colzano Bernareggio Carnate Correzzana Renate Ronco Briantino Triuggio Usmate Velate Vedano al Lambro) e della fognatura del Comune di Brugherio, a fronte della cessione dell'attività di gestione dell'impianto di depurazione di Truccazzano.

Le acquisizioni riferite ai due step di cui sopra, oltre a ripermimetrare la gestione del SII nell'ambito di riferimento hanno determinato una forte patrimonializzazione della società.

Con atto del Notaio Luigi Roncoroni di Desio sottoscritto in data 29.12.2017 e con efficacia dal 01.01.2018, la società 2i Rete Gas Spa ha ceduto a BrianzAcque il ramo idrico del Comune di Villasanta, concludendo, così, il complesso processo di acquisizioni che l'hanno portata ad essere il gestore unico del servizio idrico nell'ambito brianzolo.

A decorrere dal 01.01.2018, pertanto, BrianzAcque gestisce in provincia di Monza e Brianza il servizio di acquedotto in 55 Comuni, la fognatura in 55 Comuni e la depurazione in 33 Comuni, oltre alla gestione dell'acquedotto di Cabiante (CO).

Nel mese di aprile 2018 si è infine conclusa la cessione ai rispettivi soci delle quote di partecipazione in BrianzAcque detenute da Gelsia Srl. Da tale data, pertanto, la Vostra società è partecipata unicamente da Enti Locali.



E' facilmente intuibile come i processi aggregativi sopra citati abbiano contestualmente consentito ai Comuni Soci di operare una razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente detenute, come peraltro previsto dalla L. 190/2014 art. 1 comma 611 lettera d) e dal D. Lgs. 175/2016 artt. 20 e 24.

Oggi BrianzAcque risponde ai requisiti del modello in house in quanto:

- è a totale partecipazione pubblica;
- è dotata di uno statuto in house;
- realizza la parte più importante della propria attività con gli enti locali che la controllano;
- i propri Soci esercitano, attraverso il Comitato di controllo analogo, poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale.

Compagine societaria

BrianzAcque è una società monutility, operante, cioè, in via esclusiva nel servizio idrico integrato, la cui compagine societaria, alla data della presente relazione, è la seguente:

N.	Soci	Quota (%)	Valore Quote (Euro)
1	PROVINCIA MONZA E BRIANZA	13,7594%	17.458.410,43
2	Comune di AGRATE BRIANZA	0,3844%	487.793,78
3	Comune di AICURZIO	0,2980%	378.065,47
4	Comune di ALBIATE	0,8133%	1.031.971,18
5	Comune di ARCORE	2,8466%	3.611.899,15
6	Comune di BARLASSINA	0,0008%	1.000,00
7	Comune di BELLUSCO	0,2076%	263.379,02
8	Comune di BERNAREGGIO	0,7310%	927.459,70
9	Comune di BESANA BRIANZA	1,8810%	2.386.626,00
10	Comune di BIASSONO	1,6528%	2.097.111,06
11	Comune di BOVISIO MASCIAGO	0,1901%	241.268,22
12	Comune di BRIOSCO	0,8133%	1.031.971,18
13	Comune di BRUGHERIO	0,0008%	1.000,00
14	Comune di BURAGO MOLGORA	0,3952%	501.422,18
15	Comune di BUSNAGO	0,1445%	183.373,69
16	Comune di CAMPARADA	0,4067%	515.985,59
17	Comune di CAPONAGO	0,1041%	132.130,80
18	Comune di CARATE BRIANZA	2,4411%	3.097.341,79
19	Comune di CARNATE	0,6328%	802.960,80
20	Comune di CAVENAGO	0,1637%	207.749,09
21	Comune di CERIANO LAGHETTO	0,0632%	80.188,09
22	Comune di CESANO MADERNO	1,4285%	1.812.536,85
23	Comune di COGLIATE	0,0008%	1.000,00
24	Comune di CONCOREZZO	2,0333%	2.579.927,97
25	Comune di CORREZZANA	0,4067%	515.985,59
26	Comune di CORNATE D'ADDA	0,3210%	407.243,27
27	Comune di DESIO	6,3282%	8.029.418,00
28	Comune di GIUSSANO	3,3633%	4.267.441,21
29	Comune di LAZZATE	0,0008%	1.000,00
30	Comune di LENTATE SUL SEVESO	0,0008%	1.000,00
31	Comune di LESMO	1,2200%	1.547.956,78
32	Comune di LIMBIATE	0,1816%	230.360,58
33	Comune di LISSONE	7,1959%	9.130.451,74
34	Comune di MACHERIO	1,2329%	1.564.382,02
35	Comune di MEDA	0,1001%	126.960,67
36	Comune di MEZZAGO	0,0929%	117.905,31
37	Comune di MISINTO	0,0008%	1.000,00

38	Comune di MONZA	18,0905%	22.953.879,07
39	Comune di MUGGIO'	3,3175%	4.209.357,13
40	Comune di NOVA MILANESE	3,2920%	4.176.966,09
41	Comune di ORNAGO	0,0951%	120.708,88
42	Comune di RENATE	0,8133%	1.031.971,18
43	Comune di RONCELLO	0,0732%	92.829,06
44	Comune di RONCO BRIANTINO	0,2075%	263.275,20
45	Comune di SEREGNO	8,9060%	11.300.293,32
46	Comune di SEVESO	0,5515%	699.718,09
47	Comune di SOVICO	1,2900%	1.636.735,05
48	Comune di SULBIATE	0,4884%	619.639,03
49	Comune di TRIUGGIO	1,2200%	1.547.956,78
50	Comune di USMATE VELATE	1,1617%	1.473.999,39
51	Comune di VAREDO	0,2221%	281.804,16
52	Comune di VEDANO AL LAMBRO	1,2200%	1.547.956,78
53	Comune di VEDUGGIO CON COLZANO	0,8133%	1.031.971,18
54	Comune di VERANO BRIANZA	1,6280%	2.065.715,00
55	Comune di VILLASANTA	2,0333%	2.579.927,97
56	Comune di VIMERCATE	2,7388%	3.475.118,41
		100,0000%	126.883.498,98

Partecipazioni

BrianzAcque non detiene partecipazioni societarie ai sensi del D.Lgs. 175/2016.

A titolo informativo si segnala che nel corso dell'esercizio 2017 BrianzAcque, unitamente a Gruppo CAP, Uniacque, Padania Acque, Lario Reti Holding, SAL, Pavia Acque e Secam, tutte aziende pubbliche del servizio idrico integrato, ha dato vita ad una forma di cooperazione fra imprese, senza fine di lucro, denominata Water Alliance Acque di Lombardia, costituita nella forma del Contratto di Rete di Imprese.

Water Alliance Acque di Lombardia rappresenta il primo contratto di Rete tra public utilities dell'acqua e le aziende che la compongono, insieme, garantiscono un servizio di qualità a oltre 5 milioni e mezzo di abitanti (più della metà dei cittadini lombardi).

Dal 1° gennaio 2020 Water Alliance si è allargata a tutti i gestori pubblici lombardi, si sono infatti aggiunte Alfa, Acque Bresciane, Como Acqua, MM e Gruppo Tea. La prima rete nazionale dell'acqua pubblica è diventata un vero e proprio modello non solo per il sistema Lombardia, ma per tutto il Paese.

Tutti gli importi di seguito riportati sono espressi in unità di Euro.



Compensi organi amministrativi e di controllo e costo strutture aziendali

I compensi degli organi amministrativi e di controllo sono i seguenti:

compensi: La società, ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs 175/2016 e, fino all'emanazione del Decreto Ministero delle Finanze, applica le disposizioni di cui al D.L. 95/2012 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" convertito nella L. 135/2012 e s.m.i. nonché quanto previsto dall'art. 1 L. 296/2006 "Legge Finanziaria 2007" relativamente al compenso massimo erogabile.

Precedentemente la società, nella determinazione dei compensi, ha applicato le seguenti disposizioni:

- L. 296/2006 "Legge Finanziaria 2007" commi 725 -728 (limite massimo ai compensi);
- D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010 "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e competitività economica" art. 6, comma 3 (riduzione del compenso nella misura del 10%);
- D.L. 90/2014 convertito in L. 114/2014 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" art. 16 (nella previsione della riduzione del compenso nella misura del 20%);
- D.L. 95/2012 convertito in L. 135/2012 art. 4, comma 4 "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica" in caso di nomina di dipendenti dell'amministrazione titolare della partecipazione – obbligo di riversare i compensi alla stessa amministrazione;

L'Assemblea dei Soci in data 27.11.2015 proseguita il 2.12.2015, con la nomina del Consiglio d'Amministrazione per il triennio 2015-2017, ha altresì determinato un'ulteriore riduzione del compenso annuo.

In data 5.06.2018 l'Assemblea dei Soci ha nominato per il triennio 2018-2020:

- Consiglio d'Amministrazione composto da numero 3 componenti confermando il compenso annuo ridotto già approvato per il precedente triennio;
 - Collegio Sindacale;
 - Società di revisione legale dei conti;
- confermando la scelta precedentemente operata di separazione tra l'attività di vigilanza, affidata al Collegio Sindacale, e l'attività di revisione legale affidata alla Società Ernst & Young Spa, con invarianza dei costi per la società.

In merito alla *governance* societaria il Consiglio d'Amministrazione nella seduta del 19.06.2018 ha:

- a. eletto, ai sensi dell'art. 23 del vigente statuto societario, il Vice Presidente;
- b. conferito al Presidente del CdA deleghe e poteri di rappresentanza, nonché la funzione di Amministratore Delegato della Società e pertanto ogni potere gestorio;

Le informazioni relative alla *governance* societaria sono disponibili sul sito aziendale nella sezione "Società Trasparenza-Organizzazione".

L'ammontare dei relativi compensi annui per organo sono riportati nel prospetto che segue:

	Bilancio 2019	Progetto di Bilancio 2020	Budget 2021
Compensi amministratori	80.600	80.600	80.600
Compensi Collegio sindacale	40.382	41.059	41.600
Compensi Società di Revisione	30.500	40.000	30.000
Compensi Organismo di Vigilanza	16.291	20.164	22.000
Spese viaggio e trasferta Amministratori e OdV	10.148	1.849	7.600

composizione: si conferma che la società ha adeguato in data 22/12/2016, nei termini stabiliti dall'art. 26 c. 1 D.Lgs 175/2016, il proprio statuto al dettato normativo previsto dal Testo Unico sulle società a partecipazione Pubblica. E' previsto che la società possa essere amministrata da un Amministratore unico o da un Consiglio di Amministrazione se consentito dall'ordinamento. Attualmente la società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 3 membri nel rispetto del principio di equilibrio di genere nella misura di un terzo. Il relativo mandato scadrà con l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2020.

struttura aziendale: A far data dal 19.06.2018 il Consiglio d'Amministrazione ha confermato l'attribuzione di deleghe gestionali all'Amministratore Delegato in qualità di Presidente del CdA.

riorganizzazione aziendale: il processo di analisi della riorganizzazione aziendale, avviato a metà del 2018, con la consulenza di Assolombarda Servizi Spa, si è concluso con l'approvazione della nuova organizzazione da parte del CdA nella seduta del 20.12.2019 (modifica organigramma aziendale, definizione organigrammi di area/settore/uffici, elaborazione job description, revisione di alcuni processi aziendali), con attuazione della riorganizzazione già dall'inizio del 2020.

Nel corso del 2020 è proseguito il progetto - avviato nel 2019 con Lario Reti Holding Spa - di analisi delle strutture retributive, attraverso il processo della job evaluation (pesature dei ruoli presenti in azienda), con annessa attività di benchmark che verso il mercato delle Utilities. Tale progetto ha consentito di avere la fotografia generale del posizionamento di ciascuna risorsa, sia dal punto di vista dell'inquadramento che retributivo e conseguentemente di adottare linee di politica retributiva coerenti, tenendo conto dell'equità interna, del mercato e del CCNL. Nel 2020 è stata portata avanti l'implementazione e l'introduzione di un sistema di valutazione delle performance con applicazione dal 2021.

Razionalizzazione sedi aziendali: come anticipato durante i lavori dell'Assemblea dei Soci del 12.02.2020 per Brianzacque Srl avere un'unica sede risulta ancora più opportuno ed urgente alla luce sia dell'ulteriore estensione decennale della gestione del SII sia della richiesta di Acsm-Agam di riconsegnare i locali di Monza - via Canova entro ottobre 2020, scadenza prorogata in vista dell'acquisto della sede unica.



Nel corso del 2020 è stato, pertanto, pubblicato avviso di manifestazione di interesse per individuare un immobile ad uso uffici da adibire a sede societaria, localizzato in Comune di Monza con la finalità di richiedere agli operatori economici interessati di formulare le proprie proposte, sulla base delle quali avviare la negoziazione finalizzata all'individuazione dell'immobile, tramite procedura rispettosa dei principi di efficacia, imparzialità e parità di trattamento. Trattandosi di prestazioni comprese tra quelle indicate all'art. 17, comma 1 lett. a), del D.Lgs n. 50/2016, per il predetto servizio non si applicano le disposizioni del Codice dei contratti pubblici.

Nel Cda del 20.01.2021 è stato avviato l'acquisto dell'immobile, perfezionatosi nel corso dell'esercizio.

Sinergie Industriali intraprese da Brianzacque Srl per valorizzare maggiormente le imprese del territorio

Brianzacque – Lario Reti Holding Spa nel corso del 2020 Brianzacque ha portato avanti il progetto di sinergia con Lario Reti Holding Spa di Lecco - operatore limitrofo (iniziato nel 2019) sviluppando una collaborazione nei settori: *personale, interconnessioni impiantistiche, smaltimento fanghi, laboratorio di analisi, telecontrollo, invarianza idraulica*. Per ogni argomento sono stati definiti i gruppi di lavoro, obiettivi, perimetro di attività e tempistiche.

Tale progetto è stato allargato, a fine anno, anche a Como Acqua Srl per il superamento di problematiche legate allo smaltimento dei fanghi da depurazione, progettazione e realizzazione di un sistema di qualificazione albo fornitori comune.

L'obiettivo di tale sinergia è la creazione di funzioni aggregate che consentirebbero di conseguire rilevanti economie di scala e permetterebbero un'ottimizzazione delle distinte funzioni, incentivando al contempo la specializzazione delle risorse umane e la creazione di centri di eccellenza.

Brianzacque – Bea Energia Ambiente Spa nel corso del 2020 la società ha portato avanti un approfondimento - già avviato in passato - con Bea Energia Ambiente Spa per attivare una collaborazione societaria finalizzata all'attuazione di un sistema di economia circolare con l'obiettivo di trasformare i fanghi provenienti da depurazione da rifiuto in energia elettrica e termica con evidenti economie di scala nonché benefici ambientali per la collettività in termini di sensibile riduzione delle emissioni in atmosfera e di smaltimento ecologico dei fanghi depurativi.

Per le annualità richieste, il personale in servizio era il seguente:

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Dirigenti	5	5	5
Quadri	16	18	19
Impiegati	222	232	232
Operai	79	78	74
Totale Dipendenti	322	333	330
Collaboratori	-	-	-
Totale Collaboratori	0	0	0

Nel corso del 2020 si è registrato un leggero decremento (- 3 unità) del numero dei dipendenti in forza presso Brianzacque. L'andamento è pertanto sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

La società ottempera agli obblighi di cui alla Legge n. 68/99, in materia di collocamento obbligatorio delle categorie protette.

La società non rileva, al momento, eccedenze di personale.

Il costo del personale e la relativa incidenza sul Totale costi della produzione sono riportati nel prospetto che segue:

	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Progetto di Bilancio 2020	Budget 2021
Costo del personale (B9)	19.032.891	19.390.893	19.150.775	20.702.511
Totale Costi della Produzione	86.031.531	94.484.797	96.316.173	97.387.638
Incidenza %	22,1%	20,5%	19,9%	21,3%

E' immediatamente riscontrabile come l'incidenza del costo del personale sul totale dei costi della produzione sia ampiamente inferiore al 50% per l'intero periodo.

Tale incidenza rimane pressoché costante nell'intero periodo di riferimento.

L'incremento dei costi del personale previsto per il 2021 è da imputarsi:

- alle necessità di rafforzamento dell'organico con 19 nuove unità per supportare l'incremento dell'operatività aziendale con particolare riferimento al settore investimenti;
- al rimpiazzo delle attese riduzioni di personale per raggiungimento dell'età pensionabile, anche mediante contratti di apprendistato;
- agli aumenti contrattuali previsti dal CCNL di settore e, in minima parte, ad una quota destinata a politica retributiva aziendale.

Spese per consulenze e collaborazioni esterne

Le spese per consulenze e collaborazioni esterne rilevate nel periodo richiesto, ovvero triennio 2018-2020 e Budget 2021 sono riportate nel prospetto che segue:

	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Progetto di Bilancio 2020	Budget 2021
Costi per servizi di consulenza/collaborazioni	794.167	866.924	720.746	926.445
Totale Costi della Produzione	86.031.531	94.484.797	96.316.173	97.387.638
	0,92%	0,92%	0,75%	0,95%

Il prospetto evidenzia come, i costi per servizi di consulenza, registrino un deciso decremento nel 2020. L'incremento rilevato a Budget 2021 è, invece, da imputarsi, principalmente, al Progetto multistakeholder che prevede la realizzazione del primo Bilancio di sostenibilità partecipato 2020 del territorio della Brianza. Si tratta del primo progetto in Italia nel suo genere che ha visto sino ad oggi la co-partecipazione di 57 realtà pubbliche e private coordinate da Brianzacque. Parte dell'incremento è, altresì, riferito alle spese legali e notarili da sostenere a fronte del crescente numero di contenziosi in essere.

Si segnala, in ogni caso, che nell'intero periodo tali costi mantengono un'incidenza assolutamente trascurabile sul totale dei costi della produzione, intorno all'1%.

Analisi dei costi dei servizi gestiti in rapporto ai prezzi di mercato

Il servizio idrico integrato è remunerato da una tariffa determinata dall'AATO, o Ente di Governo d'Ambito, e approvata dall'Autorità per l'Energia Elettrica, il Gas e il Servizio Idrico, oggi ARERA Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente.

La tariffa del SII costituisce il corrispettivo del servizio idrico integrato (art. 154 del Decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 recante *Norme in materia ambientale*) ed è calcolata tenendo conto della qualità della risorsa idrica, del servizio fornito, delle opere e degli adeguamenti infrastrutturali necessari, nonché dei costi di gestione che le società erogatrici debbono sostenere per garantire la qualità del servizio.

La tariffa del servizio idrico integrato è, tuttavia, determinata secondo l'obiettivo costante del contenimento dei costi di gestione ed è quindi, per definizione, improntata all'efficientamento dei costi medesimi, in quanto la copertura degli stessi viene garantita all'interno dei parametri di efficientamento stabiliti dall'Autorità.

La capacità di rendere remunerativa la gestione di questo servizio dipende unicamente dalla capacità dell'impresa di ridurre i costi che sono alla base della definizione del corrispettivo, entro i limiti dettati dagli obblighi relativi al raggiungimento dei livelli dei servizi tecnici e gestionali. E', tuttavia, fine ultimo del gestore in house il reinvestimento del profitto nella gestione e nel patrimonio della società allo scopo di massimizzarne gli obiettivi in termini di qualità del servizio reso all'utenza.

Ciò premesso, non è possibile calcolare un prezzo di mercato del SII per i Comuni soci in quanto il mercato risulta, di fatto, regolato dall'Autorità. Riteniamo, tuttavia utile riproporre un raffronto sul valore della tariffa media applicata da BrianzAcque nel periodo 2017-2020 nel proprio bacino d'utenza e le risultanze dell'ultima "Relazione annuale sullo stato dei servizi e sull'attività svolta" pubblicata da ARERA il 17 settembre 2020 e riferita ai dati 2019 (non si dispone ad oggi della relazione riferita al 2020).

L'analisi condotta da ARERA evidenzia che per un consumo annuo pari a 150 mc, un'utenza domestica composta da tre persone nel 2019 ha pagato mediamente, in Italia, € 312/anno con un range medio che va dai 243 €/anno del Nord-ovest ai 389 €/anno del Centro Italia.

Nei grafici seguenti si riporta, pertanto, il raffronto tra la media nazionale e dell'area Nord-ovest anno 2019 e i seguenti valori applicati da BrianzAcque nel proprio bacino d'utenza:

- l'andamento della Tariffa media Ponderata (TMP) 2017-2020 ad uso civile comprensiva sia dell'iva che delle quote perequative UI1-UI2-UI3;

- la spesa unitaria, €/mc iva inclusa, per l'utenza civile tipo a fronte di un consumo di 150 mc/anno;
- l'andamento della Tariffa media Ponderata (TMP) 2017-2020 per le sole utenze domestiche (incluse all'interno dell'utenza civile);
- la spesa unitaria, €/mc iva inclusa, per l'utenza domestica tipo come sopra definita (composta da 3 persone e con consumo annuo di 150mc).

Grafico 1.

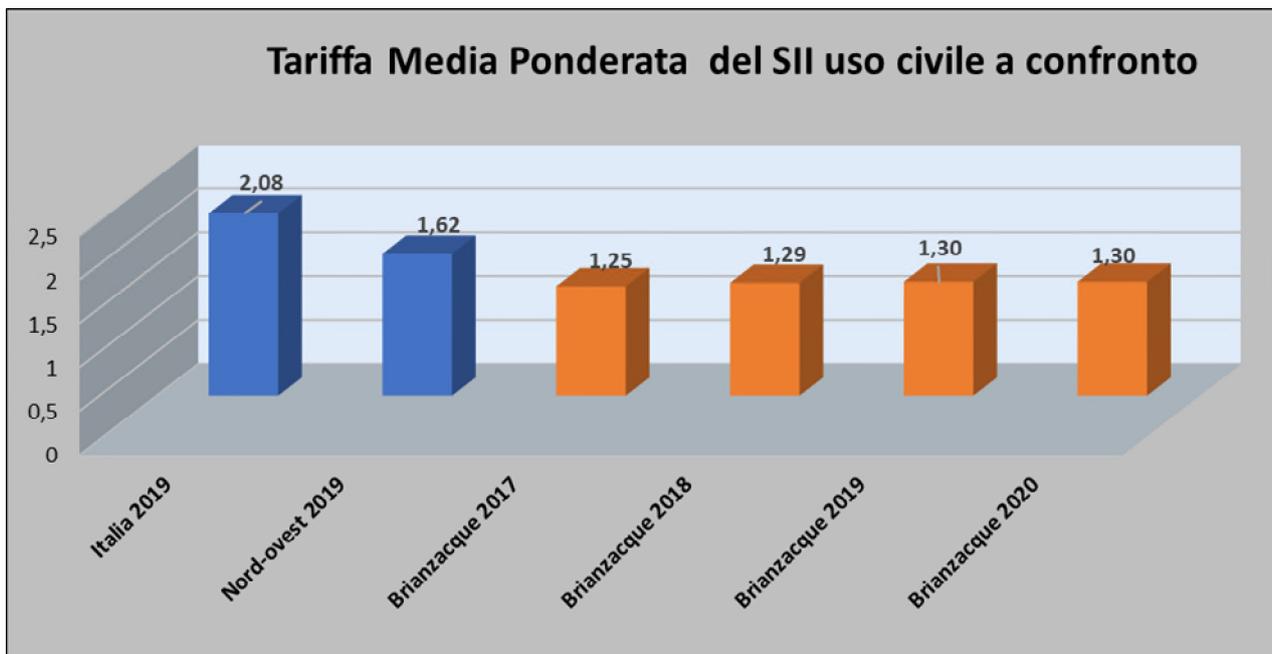


Grafico 2.

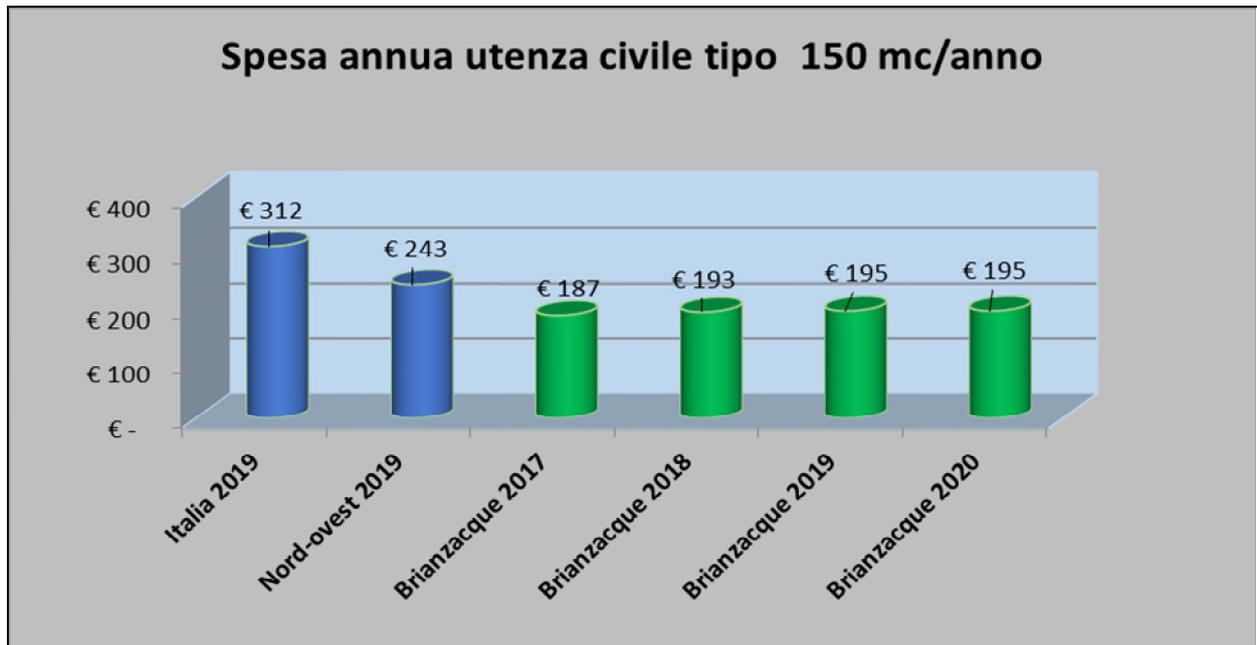


Grafico 3.

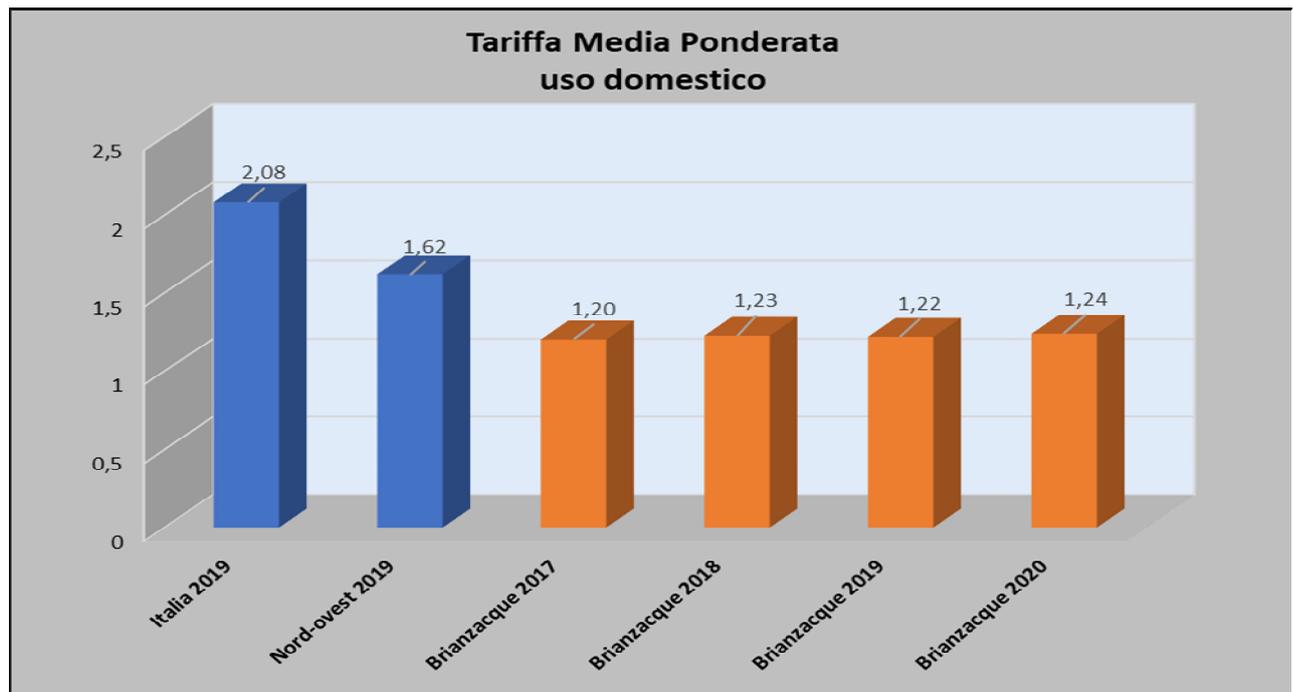
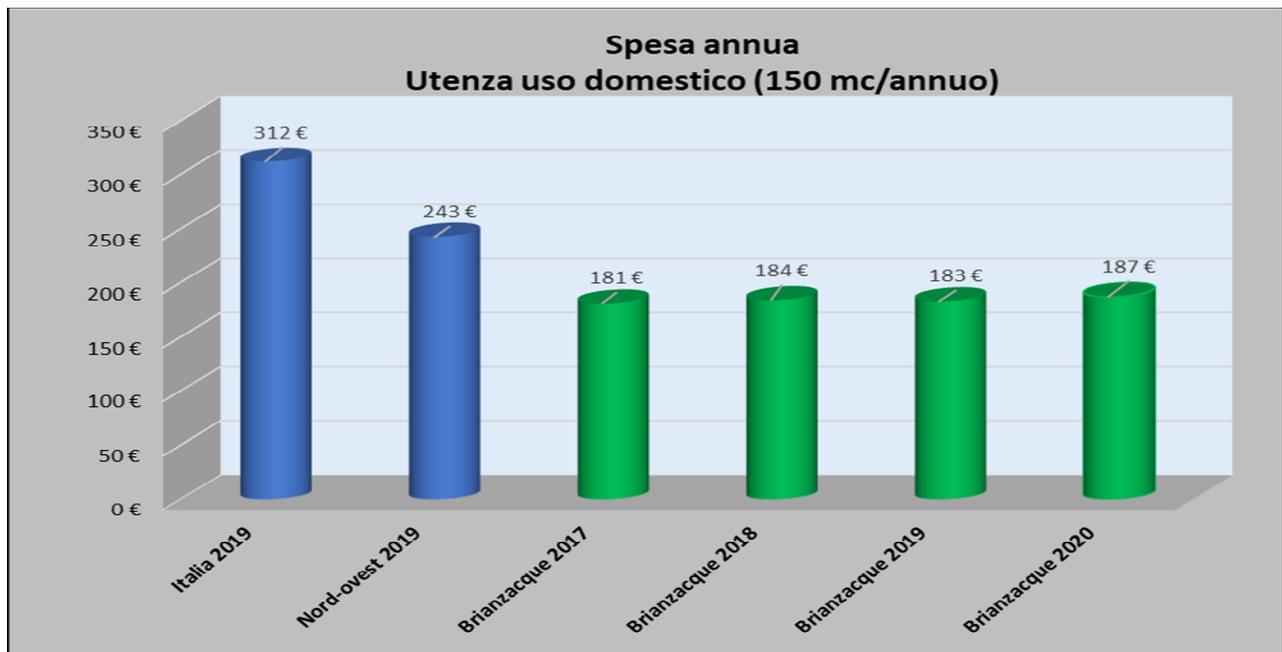


Grafico 4.



I grafici di cui sopra mettono, pertanto, in evidenza quanto segue:

- la tariffa media applicata da BrianzAcque alle utenze civili (*Grafico 1.*), comprensiva di Iva e quote perequative, è pari a € 1,30/mc nel 2020 e risulta inferiore alla media della propria area di riferimento, il Nord Italia appunto, con € 1,62/mc a fronte di una media nazionale di € 2,08/mc entrambe riferite al 2019. Il grafico evidenzia, altresì, come la tariffa sia rimasta sostanzialmente invariata per l'intero periodo di riferimento, laddove il lieve incremento registrato tra il 2017 e il 2018 sia da imputarsi alle quote perequative. Il livello della tariffa si riduce ulteriormente se riferita alle sole utenze domestiche (*cf. Grafico 3.*).
- l'utenza civile tipo di BrianzAcque (*Grafico 2.*) ha sostenuto nel 2020 un livello di spesa media, iva e quote perequative incluse, pari a € 195/annui e quindi inferiore ai 243 Euro del Nord ovest e ai 312 Euro della media nazionale riferiti sempre al 2019. L'utenza domestica tipo di Brianzacque, inclusa tra le utenze civili, ha sostenuto nel 2020 un livello di spesa media ulteriormente inferiore e pari a € 187/annui (*Grafico 4.*).

Si segnala che al fine di ottemperare entro il 2021 alla delibera ATO relativa alla convergenza tariffaria, è stata avviata una manovra di isoricavo, finalizzata a bilanciare le tariffe più basse con quelle più elevate applicate nel nostro bacino di utenza, manovra già conclusa per tutte le tipologie di tariffa ad eccezione della tariffa ad uso domestico residente per la quale, dalle 55 tariffe iniziali, a fine 2020 si è giunti a 3 sole differenti tariffe a livello di ambito. Quest'ultima convergenza verrà completata entro il 2021.

Investimenti realizzati

Nel prospetto che segue sono riportati in termini di spesa, gli investimenti realizzati nel periodo 2018-2020 e quelli pianificati per l'esercizio 2021. Si segnala che il dato 2020 è di pre-consuntivo e pertanto indicativo:

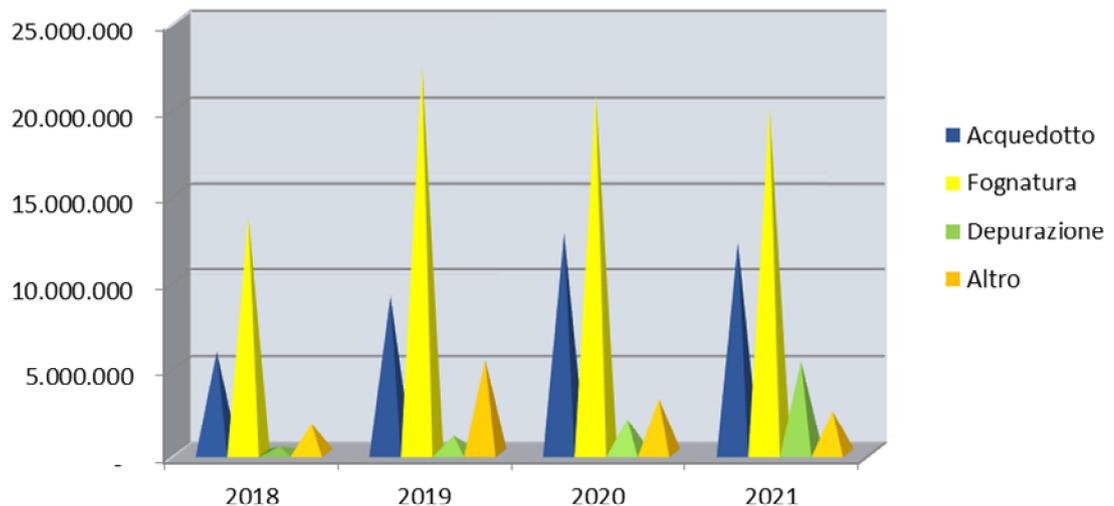
Trend Piano Investimenti Brianzacque 2018-2021 riferiti al SII				
	2018	2019	2020	2021
Acquedotto	5.858.140	9.076.798	12.713.041	12.191.900
Fognatura	13.653.577	22.328.558	20.803.158	19.924.650
Depurazione	381.868	981.471	1.926.218	5.280.000
Altro	1.662.044	5.377.317	3.081.949	2.385.000
	21.555.629	37.764.144	38.524.366	39.781.550

La maggior parte dei lavori realizzati e da realizzare è costituita da:

- Lavori di sostituzione e potenziamento delle reti di fognatura in svariati comuni, risanamento ed adeguamento della rete di collettamento come quella del "Collettore Secondario Seregno Sud", e del collettore intercomunale di via delle Industrie a Monza ed estensione della rete di fognatura;
- Realizzazione interventi di volanizzazione finalizzati alla riduzione degli allagamenti in occasione di eventi meteorici intensi, come la vasca di Biassono-Macherio, la vasca volano di via F.lli Cervi a Concorezzo e di via Italia a Busnago,
- Interventi di regimazione delle acque per attenuare il colmo di piena del rio Molgorana nel Comune di Arcore;
- Interventi finalizzati all'implementazione della conoscenza delle reti idriche e fognarie gestite (tra i quali videoispezioni ed elaborazione di piani idrici);
- Campagna per la sostituzione dei gruppi di misura all'utenza;
- Interventi di ripristino della funzionalità dei pozzi, nonché di rifacimento ed adeguamento delle condotte idriche;
- Lavori per il rinnovamento/sostituzione degli impianti di depurazione gestiti, avvio degli interventi per l'aggiornamento e l'efficientamento degli stessi tramite Byodriers e ristrutturazione dell'edificio filtropresse;
- Interventi finalizzati alla razionalizzazione ed all'ottimizzazione dell'uso dell'energia tra cui la realizzazione di un impianto di cogenerazione;
- Studi finalizzati alla gestione del rischio idraulico;
- Interventi di adeguamento/implementazione dell'Hardware e software aziendale;
- Lavori di manutenzione straordinaria alla sede operativa.

Il grafico che segue mostra l'andamento degli investimenti societari, ripartiti per settore, nel periodo di riferimento.

Trend Piano investimenti SII Brianzacque 2018-2021



Per quanto concerne, infine, l'analisi dei costi societari è necessario evidenziare quanto segue.

Complessivamente i Costi della Produzione stimati per il 2021, al netto degli accantonamenti, risultano più elevati di circa 2,7 milioni di euro rispetto al progetto di Bilancio 2020.

In particolare l'incremento dei costi della produzione è imputabile, principalmente, alle seguenti voci di costo:

- Costi per materiali di consumo e prodotti chimici: sono previsti in lieve aumento per circa 262 mila euro a causa sia dell'incremento dei prezzi di mercato del polielettrolita impiegato nella disidratazione dei fanghi di risulta nel processo depurativo, che di un maggiore fabbisogno in termini di ricambistica e materiali per manutenzioni;
- Servizi: rilevano un incremento di circa 1,1 milioni di euro riconducibili in massima parte alla decisione dell'Amministrazione aziendale di aumentare ulteriormente il livello qualitativo del servizio di pulizia e spurghi, nonché a maggiori spese manutentive relative alle infrastrutture gestite;
- Costi per spese postali: si stima un aumento di 191 mila euro riconducibili in gran parte all'attività di sollecito bonario e di costituzione in mora per il contenimento e la gestione della morosità nel SII, introdotta con la Delibera ARERA 311/2019/R/idr in vigore dal 01/01/2020;
- maggiori ammortamenti previsti per 1,2 milioni di euro sia a fronte dei nuovi investimenti pianificati che a fronte dell'applicazione dell'aliquota piena di ammortamento sugli interventi cespitati nel 2020;
- Maggiori costi per servizi di misura/lettura contatori per euro 98.000: l'incremento in realtà è il r
- Costi del personale: come meglio riportato nella prima parte della presente relazione, l'incremento, stimato per il 2021 pari a 1.552 mila euro, è da imputarsi principalmente alla



necessità di rafforzamento dell'organico per supportare la crescita dell'operatività aziendale, con particolare riferimento all'attività di investimento.

Le principali riduzioni di costo hanno invece interessato, in particolare:

- I costi per servizi manutentivi rete acquedotto per i quali è prevista una contrazione di 674 mila euro, in quanto in accordo con la policy aziendale si tenderà a privilegiare l'attività di investimento in nuove infrastrutture attraverso la sostituzione dei manufatti vetusti in luogo dell'attività manutentiva (in attesa info da Mariani M.);
- Minori costi smaltimento fanghi: si prevede una riduzione di circa 542 mila euro da imputarsi ad un rientro a regime della produzione dei fanghi disidratati aumentati nel 2020 a causa di un fermo del canale di smaltimento dei fanghi essiccati che ha richiesto un extra smaltimento dei fanghi disidratati più onerosi rispetto a quelli essiccati;
- Utenze industriali: a seguito dell'entrata in funzione nel 2020 dell'impianto di cogenerazione, e della reportistica ad oggi disponibile, si prevede un'ulteriore diminuzione di 577 mila euro dei costi di energia elettrica da sostenere nel 2021, sia a causa della funzionalità a pieno regime dell'impianto, sia in previsione di una contrazione del prezzo medio di acquisto dell'energia elettrica;

Ulteriori informazioni sull'andamento della società, le performance economico finanziarie con i relativi indicatori e i processi in atto sono contenute nei Bilanci societari scaricabili dal sito della scrivente nella sezione "Società/Trasparenza", nonché nel Budget 2021 approvato dall'Assemblea dei Soci del 12 febbraio 2021.

Monza, 9 aprile 2021

Il Presidente
del Consiglio di Amministrazione
Enrico Boerci

Documento firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate.

CEM AMBIENTE Spa
SOCIETÀ PER AZIONI
A TOTALE PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Località Cascina Sofia 1/A
20873 Cavenago di Brianza (MB)

Tel. 02.9524191
Fax 02.95241962/3

info@cemambiente.it
protocollo@pec.cemambiente.it

www.cemambiente.it

Partita IVA 03017130968
Codice Fiscale 03965170156

R.E.A. Monza e Brianza 1518954
Capitale Sociale € 16.342.816 i. v.

Cavenago di Brianza, 18 novembre 2021

Sig. **Enti Soci**

Alla c.a.

- sig. Sindaco / Presidente
- Assessore alle società partecipate
- Responsabile società partecipate
- Segretario Comunale / Provinciale

Loro sedi

Prot. ~~3092~~ 2021.

OGGETTO: adempimenti connessi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche in relazione al disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Come ormai consueto, siamo a comunicare le seguenti informazioni riguardanti CEM Ambiente e le società da essa controllate o partecipate, al fine di fornire ai Comuni soci gli elementi di supporto preordinati all'effettuazione delle analisi di cui all'art. 20 in oggetto; a questo proposito si precisa che le considerazioni di cui alla presente nota sono state condivise con il *Comitato per l'indirizzo e il controllo delle amministrazioni titolari delle partecipazioni*, nella riunione svolta in data odierna, nell'esercizio delle proprie funzioni di controllo congiunto.

Nel richiamare le considerazioni contenute nel parere reso da ANCI Lombardia, su specifica richiesta dello scrivente, a proposito dell'operazione riguardante l'impianto termovalorizzatore di Trezzo sull'Adda ed alla delimitazione dell'ambito delle società da considerare quali società controllate (con quanto ne consegue in ordine anche alle società di secondo livello) ed in attesa di valutare attentamente il parere reso dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato su istanza di alcuni Comuni soci ed appena pervenuto¹, il presente documento riporta le informazioni economiche ed operative riguardanti tutte le società partecipate da CEM Ambiente S.p.A. siano esse in situazione di controllo o di mera partecipazione.

CEM Ambiente S.p.A.

La prima informazione di rilievo riguardante CEM Ambiente S.p.A. si riferisce alla

¹ Entrambi i documenti sono allegati alla presente per comodità di consultazione e sono altresì resi disponibili nella consueta area riservata FTPS (che ha sostituito la sezione riservata del sito internet aziendale).





conferma della non sussistenza delle condizioni al verificarsi delle quali si rende necessaria l'approvazione di piani di riassetto preordinati alla " *fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione* ", delle società pubbliche: ed infatti, anche per l'anno in corso, come accertato in esito all'analisi *dell'assetto complessivo* delle società partecipate effettuato in sede di approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2020 - si conferma l'assenza di alcuna delle situazioni riconducibili ai presupposti individuati dall'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016, che, soli, determinano l'obbligo di procedere alla predisposizione del piano di riassetto.

Dalla documentazione informativa periodicamente rassegnata ai soci in merito all'andamento gestionale della società (cfr. relazione al bilancio, relazione sul governo societario, relazione sull'andamento della società al 30 giugno 2021, budget di previsione, etc.), oltre ad evidenziarsi l'assenza dei presupposti che determinano la necessità di adozione dei piani di razionalizzazione, si evidenzia infatti una gestione aziendale caratterizzata dal conseguimento di importanti risultati organizzati, operativi ed economici. Da questo punto di vista, al netto dei risultati che continuano essere assicurati dal progetto Ecuosacco con gli ormai consolidati incrementi della percentuale di raccolta differenziata conseguiti in tutti i Comuni aderenti (a fronte della contestuale riduzione della produzione pro-capite di rifiuto secco da r.d.), si evidenzia l'equilibrio economico e finanziario della gestione corrente, mentre si sottolineano gli effetti attrattivi rispetto all'adesione alla società di nuovi Comuni (nel 2021 è entrato nella compagine sociale il Comune di Cologno Monzese mentre è in corso di valutazione l'ingresso dei Comuni di Borgo San Giovanni, Melegnano, Sordio, Torrevecchia Pia e Tribiano). Il tutto a fronte di un ulteriore miglioramento dei dati patrimoniali, che hanno portato il valore delle azioni CEM a raggiungere il prezzo di € 3,78 cadauna azione, come si evince dalla tabella che segue, in corrispondenza di un valore patrimoniale complessivo passato da € 46.938.000 nel 2017 (erano 37.595.000 nel 2015), all'attuale valore di stima pari ad € 54.964.556.

	Data	Valore Unitario Azioni	di cui sovrapprezzo
dott. F.E. Pessina	31/12/2007	€ 2,211 €	1,211 €
dott. F.E. Pessina	30/09/2011	2,444 €	1,444 €
aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti	30/06/2014	2,644 €	1,644 €
aggiornamento dott. D.E. Iannarelli / ing. arch. M. Pelti	30/06/2015	2,753 €	1,753 €
dott. Corrado Colombo	30/06/2017	3,18 €	2,180 €
dott. Corrado Colombo	30/06/2019	3,56 €	2,560 €
dott. Corrado Colombo	30/06/2020	3,56 €	2,560 €
dott. Corrado Colombo	31/12/2020	3,79 €	2,790 €





Un elemento strategico che assume rilievo fondamentale nell'ambito del processo di ricognizione delle società partecipate è costituito dal progetto di fusione per incorporazione in CEM Ambiente S.p.A. della controllata 100% CEM Servizi S.r.l. (soggetta a direzione e coordinamento).

Questa operazione, come recentemente approvata dalle Assemblee straordinarie delle due società, non è necessitata da alcuna delle disposizioni normative richiamate e risponde invece ad una valutazione strategica ed a considerazioni tecnico-produttive ed operative più ampie, che fanno seguito ad un'approfondita analisi dell'assetto organizzativo realizzata con il supporto di primaria società di consulenza aziendale, tali considerazioni sono in effetti fortemente focalizzate al consolidamento delle due realtà in unico soggetto in grado di sviluppare e gestire direttamente, attraverso risorse interne, le diverse fasi del servizio di igiene urbana per i Comuni soci, in ottica di ulteriore crescita dimensionale ed operativa e di contestuale efficientamento dell'organizzazione e delle procedure interne, con conseguente riduzione dei costi amministrativi e gestionali. Non è inutile, a questo proposito, rammentare il ruolo assunto in questi anni dalla controllata CEM Servizi S.r.l. unitamente ai positivi risultati ottenuti a seguito della presa in carico in forma diretta di numerose fasi del servizio quali i trasporti da piattaforme ecologiche, la raccolta ingombranti a domicilio e, per il bacino dei Comuni del sud milanese / lodigiano, anche i servizi di raccolta porta a porta, la cui internalizzazione ha consentito - a parità di condizioni tecniche di esecuzione - il contenimento dei canoni pagati dai Comuni soci.

Un ulteriore accenno, prima di riportare le consuete tabelle relative ai dati economici di riferimento dell'esercizio 2020 raffrontati con i corrispondenti dati storici, deve necessariamente essere rivolto al conseguimento degli obiettivi strategici assegnati dai soci a margine degli obiettivi aziendali precisati nella relazione di budget, con riferimento specifico alle spese di funzionamento della società e, segnatamente, alle spese riguardanti il personale, come espressi nella precedente nota prot. 2562 del 9 dicembre 2020 in attesa di definire - nell'ambito del nuovo Piano Industriale, tuttora in corso di definizione - un più compiuto panel di obiettivi strategici e di efficientamento da assegnare all'azienda ed al *management*.

Di seguito viene dunque riportato l'obiettivo unitamente ad una breve nota di aggiornamento rispetto al conseguimento dello stesso.

- a. Completamento dello studio commissionato sull'assetto organizzativo aziendale ✓ **realizzato**
Lo studio, già oggetto di presa d'atto da parte dell'Assemblea, è stato assunto quale elemento di partenza per l'avvio del procedimento che ha determinato l'approvazione del progetto di fusione per incorporazione della controllata CEM Servizi S.r.l.
- b. Valutazione, unitamente al Comitato, per la successiva integrazione nel nuovo Piano Industriale e per la definizione di un cronoprogramma per l'implementazione delle azioni individuate quali elementi di progressivo miglioramento ed efficientamento organizzativo ✓ **in corso**





Fermo quanto precisato nel commento della lettera a., si rinvia alla determinazione assunta dall'Assemblea degli azionisti lo scorso 24 giugno relativamente alla "Condivisione e conferma, anche alla luce delle positive esperienze maturate nel recente passato con riferimento alla gestione svolta nei Comuni dell'area sud milanese / lodigiana ed a quella recentemente avviata in Comune di Cologno Monzese, della prospettiva strategica volta alla progressiva e generale internalizzazione - tramite la controllata in house CEM Servizi S.r.l. - dei servizi di raccolta "porta a porta" e trasporto rifiuti in forma differenziata anche relativamente ai Comuni oggi serviti mediante appalto, quale naturale prosecuzione del percorso disegnato nel piano industriale 2015-2020 e fino ad oggi conseguito con significativi risultati sia in termini organizzativi che operativi ed economici" ed alla conseguente precisazione che "tali elementi, unitamente alle complessive risultanze dello studio, andranno a costituire punti qualificanti di riferimento del nuovo Piano Industriale della società, attualmente in corso di predisposizione".

- c. Trasparenza nell'uso delle risorse e costante applicazione del D.lgs. n. 50/2016 nell'acquisizione di beni, servizi e lavori ✓ realizzato
Tale modalità costituisce uno standard dell'operatività aziendale, come si evince dalle periodiche rendicontazioni ai competenti organi di verifica.
- d. Assicurare ai Comuni soci il mantenimento - per l'intero anno 2021 - dei canoni e delle tariffe prospettati in sede di budget evitando l'applicazione di maggiori costi e/o altri aggravii ✓ realizzato
Alla data attuale, come si evince anche dalla relazione semestrale, non vi sono elementi tali da far ritenere la variazione delle tariffe deliberate (ed applicate) per l'anno in corso.
- e. Ulteriore consolidamento e sviluppo dei risultati del progetto Ecuosacco, sia per quanto riguarda l'estensione del progetto presso altre Amministrazioni comunali sia - soprattutto - con riferimento alla progressiva riduzione della produzione pro-capite verso i 58 kg per abitante l'anno ✓ in corso
Nonostante il rallentamento delle adesioni determinato dall'emergenza Covid-19 procede l'estensione del progetto su nuovi Comuni, con due adesioni nel 2021 e sette in corso di valutazione per l'inizio dell'anno 2022.
- f. Avvio delle opere di riqualificazione tecnologica dell'impianto di selezione Seruso S.p.A., unitamente al conseguente riassetto della *governance* in funzione dell'aumento della partecipazione di CEM al capitale sociale, ed alla conseguente riduzione delle tariffe di conferimento per i soci determinata dall'avvio della nuova concessione di servizio ✓ in corso
Per approfondimenti si rimanda alla specifica nota di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s. ed a quanto precisato più oltre nel capitolo dedicato alle società collegate.
- g. Gestione del post-discarica di Cavenago di Brianza in linea con il piano costi/ricavi approvato dall'Assemblea nel dicembre 2013, con conferma del conseguimento del previsto risparmio del 10% rispetto ai costi messi a carico dei soci nel 2020 ✓ realizzato
L'avanzamento del programma procede secondo il progetto approvato dai soci per il doppio quinquennio 2014-2018 e 2019-2023 con conferma dei contenimenti di costo ivi previsti.
- h. Prosecuzione gestione post-operativa e messa in sicurezza - in emergenza - della discarica di Vizzolo Predabissi ✓ in corso
Proseguono gli interventi di tipo emergenziale, mentre sono stati appaltati e sono in fase di avvio i lavori di



manutenzione straordinaria del capping in calotta, dell'impianto di biogas e delle opere idrauliche perimetrali, per un quadro economico complessivo di circa 6 milioni interamente finanziato da Regione Lombardia.

- i. Assistenza ai Comuni per la predisposizione dei Piani Finanziari MTR ARERA ✓ **in corso**
Il servizio di supporto reso ai Comuni soci nel corso del primo periodo di regolazione 2020-2021 è stato confermato anche relativamente al secondo periodo regolatorio 2022-2025, per cui è già stato realizzato un primo incontro informativo con i referenti dei Comuni interessati e sono conseguentemente in corso le attività di approfondimento delle nuove disposizioni e la programmazione dei conseguenti adempimenti.
- j. Mantenimento, per l'anno 2021, del costo per il personale entro i valori complessivi indicati nel budget di previsione e con un rapporto tra costi del personale e valore della produzione in linea con quello prospettato nel Piano Industriale con riferimento all'anno 2020 ✓ **realizzato**
Si veda quanto riportato nella tabella 2, precisandosi in ogni caso quanto più volte ribadito - anche in relazione ai rilievi a suo tempo formulati dalla Corte dei Conti in merito all'"apparente eccessivo costo medio del personale dipendente" riscontrato relativamente a CEM Ambiente S.p.A. - circa il fatto che il costo del personale di CEM Ambiente debba essere necessariamente valutato unitamente al costo del personale della controllata CEM Servizi S.r.l. (società operativa controllata al 100% e come tale soggetta a direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente Spa), tanto più alla luce delle recenti determinazioni assunte relativamente al progetto di fusione per incorporazione di CEM Servizi in CEM Ambiente S.p.A. A questo proposito, si rileva in ogni caso la riduzione del costo medio del personale rilevato sul bilancio 2020 sia per quanto riguarda CEM Ambiente che per CEM Servizi, evidenziandosi un dato aggregato del costo medio cumulato (riferito al costo aziendale, ovvero un costo totalmente diverso e nettamente più alto sia del trattamento lordo di spettanza del singolo dipendente, rappresentato dalla RAL - retribuzione annua lorda), pari ad 45.304 contro l'importo di € 48.779 accertato con riferimento all'esercizio 2019 ².
- k. Adempimenti occorrenti per l'adesione e la presa in carico dei servizi di igiene urbana nel Comune di Cologno Monzese ed effettuazione delle valutazioni tecnico-economico-operative preliminari alla possibile adesione al CEM anche da parte di altri Comuni con i quali sono state effettuate le prime valutazioni preliminari (Borgo San Giovanni, Melegnano, Torvecchia Pia, Tribiano, Sordio, etc.) ✓ **realizzato**
Perfezionata l'adesione del Comune di Cologno Monzese ed avviata conseguentemente la gestione dei servizi di igiene urbana, svolta in forma diretta attraverso la controllata CEM Servizi S.r.l., sono attualmente in corso di completamento le valutazioni preliminari alla possibile adesione degli ulteriori Comuni indicati, per i quali si attende a breve una decisione finale da parte dei singoli Consigli comunali, alcuni dei quali di imminente convocazione.

² Tale dato medio risulta essere pienamente in linea con quello (cfr. pag. 16) delle altre società riconducibili al campione analizzato nello studio presentato dalla società KPMG e già reso disponibile ai soci quale elemento preliminare alla valutazione del progetto di aggregazione CEM Ambiente / CEM Servizi.



		2017		2018		2019		2020	
		CEM Ambiente	CEM Servizi						
A	Valore della Produzione	€ 60.788.992	€ 7.813.719	€ 61.620.315	€ 11.982.858	€ 67.238.488	€ 15.354.808	€ 68.148.491	€ 16.130.173
	Stima da Piano Industriale	€ 60.369.088	€ 10.298.175	€ 60.286.508	€ 12.301.500	€ 62.127.687	€ 12.209.190	€ 62.634.684	€ 13.584.813
B	Costi del Personale	€ 1.911.873	€ 3.777.608	€ 2.035.804	€ 5.391.720	€ 2.948.888	€ 7.041.242	€ 2.080.688	€ 7.527.291
	Stima da Piano Industriale	€ 2.948.600	€ 5.555.148	€ 3.028.972	€ 7.112.048	€ 3.090.871	€ 7.018.701	€ 3.182.938	€ 7.148.149
C	Rapporto B/A	4,79%	48,35%	4,50%	47,27%	4,39%	45,27%	4,24%	46,67%
	Stima da Piano Industriale	5,04%	53,86%	5,03%	55,22%	4,97%	53,04%	5,03%	54,95%
D	Uffili di Esercizio	€ 665.941	€ 377.977	€ 308.899	€ 394.528	€ 481.861	€ 1.418.428	€ 1.088.324	€ 1.684.794
	Stima da Piano Industriale	€ 200.715	€ 394.127	€ 181.028	€ 128.448	€ 338.708	€ 942.759	€ 355.518	€ 507.796

Esito della ricognizione. Obiettivi ed indirizzi strategici per il 2022: budget di previsione.

Conformemente alla ricognizione effettuata nel 2018 ed ai successivi aggiornamenti condotti ai fini della periodica razionalizzazione, si conferma la positiva valutazione rispetto al tema del mantenimento della partecipazione in CEM Ambiente, risultando la stessa indispensabile e strategica per assicurare (anche per il tramite della controllata CEM Servizi S.r.l.), l'erogazione del servizio di igiene urbana (raccolta, trasporto, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani e servizi accessori), quale servizio pubblico locale di interesse generale (nonché servizio a rete di rilevanza economica ai sensi dell'art. 3 bis del D.L. 13/8/2011 n. 138), il cui perseguimento rientra quindi a pieno titolo nelle finalità istituzionali degli enti soci. Quanto alla valutazione circa la convenienza tecnico-economica della formula gestoria adottata, si rimanda alla specifica relazione a suo tempo posta a fondamento dell'affidamento *in house* del servizio, come deliberato dai Consigli comunali dei Comuni soci in attuazione dell'art. 34, comma 20, del D.L. 179/2012, i cui elementi e presupposti, ulteriormente migliorati nella concreta declinazione gestoria, sono oggi richiamati e fatti propri dall'art. 192, comma 2, del D.Lgs. 50/2016.

Per quanto riguarda gli obiettivi aziendali, come già evidenziato nella relazione predisposta sul finire del 2020, si ritiene che il luogo di elezione per la definizione degli stessi, anche con riferimento alla determinazione degli indirizzi per il contenimento delle spese di funzionamento della società di cui all'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 sia necessariamente il Piano Industriale - attualmente in corso di predisposizione - che dovrà riservare uno specifico spazio a tale tematica. In attesa dell'approvazione di tale documento, si è ritenuto di precisare tali indicazioni integrando le previsioni della relazione programmatica predisposta a corredo del budget di previsione 2022, così da affiancare con una notazione più specifica le generali indicazioni economico-finanziarie e gli obiettivi strategici per



l'azienda ed il *management*. Si rimanda quindi ai contenuti di tale documento che anch'esso già positivamente esaminato dal Comitato di coordinamento ed allegato alla presente relazione, sarà come di consueto sottoposto all'approvazione dell'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il mese di dicembre.

Resta inteso che il Piano Industriale declinerà inoltre gli obiettivi e le indicazioni strategiche di più ampio respiro, con particolare riferimento alla tematica impiantistica che è attualmente oggetto di approfondimento, anche attraverso la predisposizione di studi comparativi, e che sarà quindi oggetto di ulteriore, successiva condivisione con i soci.

Per concludere la disamina e l'informativa su CEM Ambiente S.p.A. si riportano le tabelle recanti le informazioni essenziali ai fini della ricognizione periodica delle partecipazioni prevista dal D.Lgs. 175/2016.

A seguito del perfezionamento dell'adesione del Comune di Cologno Monzese, i soci di CEM Ambiente sono, ad oggi, rappresentati da 68 Comuni e dalla Provincia di Monza e della Brianza, per un capitale sociale di € 16.342.816,00, suddiviso in 16.342.816 azioni del valore nominale di € 1,00 cadauna; di queste, 289.063 azioni sono in portafoglio a titolo di azioni proprie.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 25 luglio 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), così costituito:

- sig. Giovanni Mele, nato a Ploaghe (SS) il 13/3/1945 e residente in Cassina de' Pecchi, via Giosuè Garducci 1/B - C.F. MLE GNN 45C13 6740C - Presidente
- Valentina Brovedani, nata Melzo (MI) il 19/2/1993 e residente in Cassano d'Adda, via Cimbaridi 53 - C.F. BRV VNT 93B59 F1191 - Consigliere
- Corrado Boccoli, nato a Milano (MI) il 16/8/1970 e residente in Vimercate, via Bice Cremgnani13 - C.F. BCC CRD 70M16 F2050 - Consigliere

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico, riconducibili sostanzialmente a ragioni dimensionali, di rappresentatività degli Enti soci e di adeguata condivisione delle decisioni e delle responsabilità amministrative, sono puntualmente specificate nella predetta delibera, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, c. 3, del D.Lgs.175/2016. Copia della predetta delibera è stata peraltro trasmessa, in conformità al richiamato art. 11, comma 3, alla *Corte dei Conti, Sezione Regionale di Controllo*, alla *Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP del Ministero dell'Economia e delle Finanze* ed a tutti i Comuni soci, il tutto come da comunicazione prot. 2060 del 20 agosto 2019.

Lo statuto sociale è conforme alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.



Nella seguente tabella sono riportati i dati economici essenziali di riferimento della società.

CEM Ambiente S.p.A.	del 2011	del 2012	del 2017	del 2018	del 2019	del 2020
Numero Medio Dipendenti	37	38	38	40	40	42
Numero Amministratori	1	1	1	1	1	1
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3	3
Costo del Personale €	2.713.751 €	2.816.570 €	2.914.573 €	2.835.986 €	2.948.999 €	2.890.699
Compensi Amministratori €	41.523 €	41.523 €	41.523 €	41.523 €	37.892 €	32.809
Compensi Componenti Collegio Sindacale €	40.881 €	40.880 €	45.523 €	45.523 €	40.971 €	43.094

CEM Ambiente S.p.A.	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 48.508.502	€ 325.127	€ 26.480.385
Anno 2012	€ 52.550.173	€ 321.899	€ 26.802.233
Anno 2013	€ 55.016.297	€ 579.712	€ 27.381.944
Anno 2014	€ 54.068.924	€ 536.728	€ 28.256.375
Anno 2015	€ 51.007.498	€ 602.994	€ 30.717.629
Anno 2016	€ 58.331.572	€ 655.799	€ 32.987.783
Anno 2017	€ 60.786.592	€ 555.941	€ 32.134.809
Anno 2018	€ 61.620.315	€ 503.535	€ 34.256.004
Anno 2019	€ 67.233.498	€ 491.961	€ 35.166.186
Anno 2020	€ 68.148.491	€ 1.033.344	€ 44.348.200

Società partecipate di secondo livello.

Come già accennato in apertura CEM Ambiente S.p.A., oltre ad essere socio unico di CEM Servizi S.r.l. detiene partecipazioni societarie di minoranza nelle società Seruso S.p.A. (attualmente pari al 24,23% del capitale sociale) ed Ecolombardia 4 S.p.A. (0,4% del capitale sociale), entrambe escluse dall'area di consolidamento del bilancio ed entrambe strumentali al conferimento ed al trattamento dei rifiuti. Anche per queste ultime sono di seguito riportate le consuete informazioni riguardanti gli assets operativi ed i dati economico-finanziari essenziali.

Infine, CEM Ambiente S.p.A. è socio fondatore promotore di Fondazione Idra (Fondazione CEM Lab), parimenti esclusa dall'area di consolidamento e dalla ricognizione straordinaria effettuata nel corso del 2017, non costituendo partecipazione indiretta. Si precisa, peraltro, che la stessa è amministrata



da un C.d.A. costituito da 7 componenti che non percepisce alcun emolumento.

CEM Servizi S.r.l.

CEM Servizi S.r.l. è una società *in house* soggetta alla direzione e coordinamento del socio unico CEM Ambiente S.p.A. L'Amministrazione della società è affidata ad un Amministratore Unico, nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 28 aprile 2019 per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021), in persona dell'ing. Massimo Pelti, nato a Bari (BA) il 20 novembre 1954 - C.F. PLT MSM 54S20 A662S, che non riceve alcun emolumento. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni.

Già si è detto della procedura avviata per dare corso alla fusione per incorporazione della stessa in CEM Ambiente S.p.A. (come da progetti approvati dalle rispettive assemblee degli azionisti), per conto della quale CEM Servizi svolge in misura pressoché totale le proprie prestazioni, in conformità a quanto era stato previsto nel piano industriale della stessa CEM Ambiente.

Di seguito i dati economici essenziali di riferimento della società (www.cemservizisrl.it).

CEM Servizi S.r.l.	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019	dati 2020
Numero Medio Dipendenti	49	79	127	154	165	188
Numero Amministratori	1	1	1	1	1	1
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 1.801.986 €	€ 3.046.468 €	€ 3.777.608 €	€ 5.592.720 €	€ 7.048.704 €	€ 7.527.231
Compensi Amministratori	€ - €	€ - €	€ - €	€ - €	€ - €	€ -
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 15.729 €	€ 14.040 €	€ 14.040 €	€ 14.040 €	€ 13.260 €	€ 13.260

CEM Servizi S.r.l.	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2015	€ 4.406.614 €	€ 359.402 €	€ 2.110.465
Anno 2016	€ 6.195.989 €	€ 463.235 €	€ 2.573.697
Anno 2017	€ 7.813.715 €	€ 577.377 €	€ 3.151.074
Anno 2018	€ 11.832.659 €	€ 894.328 €	€ 4.045.405
Anno 2019	€ 15.554.805 €	€ 1.418.423 €	€ 5.463.829
Anno 2020	€ 16.130.172 €	€ 1.534.764 €	€ 6.988.594

Seruso S.p.A.

Seruso S.p.A. è una società a totale capitale pubblico, partecipata oltre che da CEM Ambiente S.p.A., che detiene il 24,23% delle azioni, dalle società Silea S.p.A. e BEA S.p.A., che detengono rispettiva-



mente il 64,45% ed l'11,32% delle azioni. Lo statuto della società è adeguato alle previsioni di cui al D.Lgs. 175/2016 e successive modifiche ed integrazioni, anche con riferimento alla composizione dell'organo di amministrazione.

L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione nominato con delibere dell'Assemblea degli azionisti in data 12 giugno e 24 settembre 2019, per gli esercizi 2019-2021 (fino ad approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021) e così composto: Avv. Massimiliano Vivenzio (Presidente); Silvia Negri (Consigliere); Francesco Ratti (Consigliere)³.

Le motivazioni sottese alla nomina di un organo collegiale anziché monocratico sono, come testualmente evidenziate nel verbale di nomina, riconducibili al fatto che *"la realizzazione del revamping, qualora affidata a Seruso, sia di una complessità tale da richiedere professionalità diverse all'interno del Consiglio di Amministrazione"*, nonché *"all'ampio bacino territoriale servito su Seruso, esteso su ben tre province diverse (Lecco, Monza Brianza e Milano) per circa 1.400.000 abitanti serviti ed all'articolata struttura aziendale che impegna oltre 100 lavoratori"*

La società eroga servizi di interesse generale riguardanti la valorizzazione e l'avvio a recupero delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale dei rifiuti urbani. Tali servizi sono ad oggi svolti in maniera prevalente per i propri soci, rappresentati da società a totale capitale pubblico (Silea S.p.A., Brianza Energia Ambiente S.p.A. e CEM Ambiente S.p.A.), in ciò esplicandosi l'attività di specifico interesse per CEM Ambiente S.p.A. quale socio conferitore a condizioni particolarmente vantaggiose.

In corso d'anno, come noto, si è perfezionata, in esito ad un complesso procedimento, la procedura di *project financing* posta in essere per dare seguito alla (ormai necessaria) riqualificazione dell'impianto di Verderio deputato alla lavorazione e valorizzazione delle frazioni plastiche recuperabili provenienti dalle raccolte differenziate mono e multimateriale e la correlata operazione di aumento di capitale che ha determinato l'aumento della partecipazione sociale di CEM Ambiente S.p.A. dal 2 al 24,23% in corrispondenza anche al ruolo di maggiore conferitore riconducibile al CEM, che conferisce (previsione 2022) circa 22.000 ton/anno di multipak raccolto per via differenziata.

Per una più puntuale disamina dei contenuti e delle informazioni aggiornate sul procedimento e sullo stato di realizzazione del *project* mentre si rimanda alla relazione di aggiornamento prot. 2235 del 15 luglio u.s., già messa a disposizione di tutti i soci e che sarà oggetto a breve di un ulteriore aggiornamento, precisandosi che sono ormai in fase di imminente avvio i lavori di smontaggio preliminari alla posa del nuovo impianto, la cui realizzazione, collaudo e messa in esercizio è prevista entro la

³ Come previsto dallo specifico patto parasociale sottoscritto contestualmente alla procedura di aumento di capitale che ha portato la partecipazione azionaria del CEM al 24,23% è previsto l'incremento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione da tre a quattro componenti, con la nomina di un rappresentante riservata a CEM Ambiente S.p.A.





fine del primo semestre del nuovo anno.

In ragione anche della riqualificazione tecnologica dell'impianto, delle tipologie di trattamento e valorizzazione del rifiuto *ivi* effettuate e del significato che assume il recupero e la valorizzazione dei rifiuti nell'ambito dei processi di sviluppo dell'economia circolare, si evidenzia il ruolo particolarmente strategico per CEM di detta partecipazione, in linea peraltro con le indicazioni già discusse con i soci e che andranno a costituire gli elementi su cui disegnare la politica industriale di CEM rispetto al ruolo che si intenderà assumere nelle politiche di gestione dei flussi di rifiuto sul territorio.

A proposito dei dati essenziali economico-finanziari di riferimento della società, si evidenzia - come già evidenziato nella richiamata nota prot. 2235/2021 - che anche il *forecast* aggiornato conferma la previsione di perdite di esercizio anche per l'anno in corso, determinate - come più volte sottolineato - dalla vetustà dell'impianto di Verderio, che ha reso necessario l'intervento di *revampig* previsto dal *project financing* affidato, in esito ad un lungo procedimento istruttorio ed a specifica procedura di gara, ad un R.T.I. capitanato dalla stessa Seruso S.p.A., con cui è già stato sottoscritto il corrispondente contratto di concessione. Ed è proprio la realizzazione di tale intervento di riqualificazione dell'impianto che porterà, nel corso del 2022, ad avere un impianto nuovamente adeguato ed idoneo ad assicurare le esigenze dei soci e gli standard qualitativi richiesti dal mercato, con una gestione in grado di assicurare nuovamente l'equilibrio dei risultati operativi, in linea con il piano economico-finanziario asseverato posto a base del *project* che evidenzia appunto un'adeguata remunerazione dell'investimento ed un risultato netto che tornerà positivo tra il 2022 ed il 2023. Certo è che l'esercizio 2022, costituendo il momento qualificante dell'attuazione del progetto di riqualificazione dovrà essere oggetto di un monitoraggio particolarmente attento, anche per quanto riguarda gli aspetti finanziari, anche in relazione alle criticità determinate dalle perdite accumulate nel tempo.

Il richiamato contratto di concessione ed il progetto di riqualificazione dell'impianto ad esso sotteso, unitamente al Piano Economico Finanziario della concessione evidenziano dunque, insieme alle ulteriori indicazioni espresse nella relazione al bilancio e nello specifico documento di valutazione del rischio di crisi aziendale, la sussistenza di elementi tali da escludere la necessità di dare corso all'approvazione di uno specifico "*Piano di Risanamento*" dell'azienda, atteso che gli elementi e gli obiettivi di tale documento sono già insiti nell'intervento di finanza di progetto approvato ed in corso di realizzazione.

Seguono le consuete tabelle informative, mentre ulteriori informazioni sull'intervento di project financing e sul relativo PEF sono disponibili nell'area riservata FTPS riservata ai soci e saranno oggetto a breve di specifica informativa.

Ulteriori informazioni su Seruso S.p.A. sono disponibili sul sito www.seruso.com.





Seruso S.p.A.	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019	dati 2020
Numero Medio Dipendenti	63	66	61	73	85	77
Numero Amministratori	3	3	3	3	3	3
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 2.129.304	€ 2.122.476	€ 1.847.235	€ 2.046.559	€ 2.474.694	€ 2.294.349
Compensi Amministratori	€ 32.995	€ 29.353	€ 26.396	€ 26.393	€ 26.176	€ 26.395
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 28.685	€ 40.071	€ 36.400	€ 36.400	€ 36.400	€ 36.382

Seruso S.p.A.	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 6.542.463	€ 133.377	€ 1.710.145
Anno 2012	€ 5.806.852	€ 14.317	€ 1.591.083
Anno 2013	€ 5.648.563	€ 6.805	€ 1.731.268
Anno 2014	€ 6.122.116	€ 73.393	€ 1.804.661
Anno 2015	€ 6.898.932	€ 51.483	€ 1.856.140
Anno 2016	€ 7.672.218	€ 72.746	€ 1.928.886
Anno 2017	€ 7.343.435	€ 55.812	€ 1.984.699
Anno 2018	€ 6.416.593	€ 48.184	€ 2.032.885
Anno 2019	€ 6.366.567	-€ 328.672	€ 1.704.212
Anno 2020	€ 5.713.657	-€ 592.308	€ 3.453.720

Ecolombardia 4 S.p.A.

Ecolombardia 4 S.p.A. è una società del gruppo A2A S.p.A., con sede legale in Milano (MI), Corso di Porta Vittoria, 4 e codice fiscale 00819750167.

Il capitale sociale è di € 13.514.800, mentre la quota di partecipazione di CEM Ambiente S.p.A. è pari allo 0,4% delle azioni. L'Amministrazione della società è affidata ad un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri nominato con delibera dell'Assemblea degli azionisti in data 26 marzo 2019 e così composto: Lorenzo Zaniboni (Presidente), Laura Ferrari, Roberto Frigerio, Elena Cristina Maggioni e Roberto Natalino Venuti.

La società, costituita in forma di società consortile, eroga servizi di interesse generale riguardanti la termovalorizzazione di rifiuti industriali solidi e liquidi in favore dei propri soci ed è proprio tale finalità che ha determinato a suo tempo CEM Ambiente S.p.A. ad acquisire un pacchetto azionario tale da assicurare il conferimento di alcune tipologie di rifiuto (principalmente farmaci raccolti in forma differenziata).

Di seguito i dati essenziali di riferimento della società.



Ecolombardia 4 S.p.A.	dati 2015	dati 2016	dati 2017	dati 2018	dati 2019	dati 2020
Numero Medio Dipendenti	30	31	33	33	33	33
Numero Amministratori	5	5	5	5	5	5
Numero Componenti Collegio Sindacale	3	3	3	3	3	3
Costo del Personale	€ 2.169.743	€ 2.201.460	€ 2.275.158	€ 2.345.019	€ 2.390.595	€ 2.324.037
Compensi Amministratori	€ 140.000	€ 70.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Compensi Componenti Collegio Sindacale	€ 30.000	€ 32.000	€ 32.000	€ 32.000	€ 32.000	€ 32.000

Ecolombardia 4 S.p.A.	Valore della Produzione	Risultato d'Esercizio	Patrimonio Netto
Anno 2011	€ 17.347.370	€ 33.715	€ 23.341.716
Anno 2012	€ 11.679.047	€ 42.139	€ 23.383.852
Anno 2013	€ 20.509.725	€ 53.403	€ 23.437.256
Anno 2014	€ 10.236.385	€ 46.571	€ 13.880.428
Anno 2015	€ 10.043.226	€ 44.267	€ 13.924.695
Anno 2016	€ 9.142.157	€ 54.862	€ 13.979.557
Anno 2017	€ 9.062.484	€ 36.272	€ 14.015.829
Anno 2018	€ 11.528.952	€ 35.939	€ 14.051.768
Anno 2019	€ 11.534.927	€ 98.658	€ 14.150.426
Anno 2020	€ 12.346.759	€ 58.208	€ 14.208.634

Ausplicando di aver fornito tutti gli elementi informativi del caso, l'occasione è gradita per rinnovare i migliori saluti.

Il Direttore Generale
Ing. Massimo Pelti

Il Direttore Amministrativo
Dott. Davide Iannarelli

Il Presidente del C.d.A.

Giovanni Mele

COMUNE DI CARNATE
Provincia di Monza Brianza

Organo di Revisione

PARERE DEL REVISORE UNICO
SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE
ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020

Verbale n. 23 del 14/12/2021

Il sottoscritto Dott. Giovanni Costa, in qualità di Revisore Unico del COMUNE DI CARNATE,

VISTA

la proposta di deliberazione di Consiglio Comunale, avente ad oggetto "REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020" ed i relativi allegati;

CONSIDERATO CHE

- L'art. 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 19/08/2016, n. 175 – Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) - prevede che gli enti locali procedano ad una revisione ordinaria annuale delle partecipazioni societarie detenute al fine di verificare il permanere dei requisiti di legge per detenere le partecipazioni medesime;
- dall'esame della documentazione allegata – riportante le schede secondo le linee guide del Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai fini della revisione periodica, aggiornate all'anno 2020 – risultano confermate le condizioni per il mantenimento delle società;

VISTI

- l'art. 239, 1° comma, lett. b), del D.Lgs. n. 267/2000;
- i pareri di regolarità tecnica e contabile espressi sulla proposta di deliberazione in parola ex art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL), dal Responsabile del Servizio Finanziario;

ESPRIME

PARERE FAVOREVOLE sulla proposta di deliberazione di Consiglio Comunale avente ad oggetto "REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20 D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020".

Letto, approvato e sottoscritto
Carnate, 14/12/2021

IL REVISORE UNICO DEI CONTI
(Dott. COSTA Giovanni)



20 Die 21 h 2

Commissione Consiglieri Affari Istituzionali e Finanziari

Presenti: Lorenzo Berano, Antonio Dolfini, Anife Giurato,
Mauro Spialtini

Assenti: Elisabetta Defendi, Michele Baruffi

- Variazione di Bilancio 21/23. Ratifica Del. G 120/2021 e 136/
L'Ass. Dolfini illustra le variazioni riportate nelle Delibere

- Regolamento generale delle entrate Tributarie
Il Comm. Berano illustra il regolamento, l'Ass. Dolfini nuoce
che è stato preso da ANUTEL

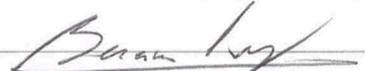
- Regolamento misure preventive per sostenere il contante
all'evosione dei Tributi Locali.
L'Ass. Dolfini illustra il regolamento, anche questo regolamento
è stato preso da ANUTEL.

- Revisione periodica partecipazioni pubbliche
L'Ass. Dolfini illustra le Delibere

- Modifica Statuto Associazione Pinamonte
L'Ass. Giurato illustra la modifica allo Statuto

Segnaliamo che nella convocazione non è specificato
il posto in cui si svolge la commissione.

Lo verbalizzante
Giurato Anife

Il Presidente


**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20
D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020**

IL RESPONSABILE DI SETTORE

Vista la proposta di deliberazione n. 1414/2021;

Visto il Decreto Sindacale di nomina;

Richiamati gli artt. 49 e 147 bis comma 1 del D.Lgs n.267/2000 (testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali);

Visto il vigente Regolamento Comunale sui controlli interni approvato con deliberazione di C.C. n. n. 2 in data 09.01.2013;

Esprime, per quanto di competenza, parere favorevole di regolarità tecnica, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Carnate, li 14/12/2021

**IL RESPONSABILE DI SETTORE
RADAELLI ISABELLA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20
D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020**

**IL RESPONSABILE DEL SETTORE
ECONOMICO FINANZIARIO**

Vista la proposta di deliberazione n. 1414/2021;

Visto il Decreto Sindacale di nomina;

Richiamati gli artt. 49 e 147 bis comma 1 del D.Lgs n.267/2000 (testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali);

Visto il vigente Regolamento Comunale sui controlli interni approvato con deliberazione di C.C. n. n. 2 in data 09.01.2013;

Esprime, per quanto di competenza, parere favorevole di regolarità tecnica e contabile, attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

Carnate, li 14/12/2021

**IL RESPONSABILE DI SETTORE
RADAELLI ISABELLA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE

N. 34 DEL 22/12/2021

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20
D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020

Si dichiara che la presente deliberazione è divenuta esecutiva decorsi 10 giorni dall'inizio della pubblicazione all'Albo Pretorio on-line di questo Ente.

Carnate, 31/01/2022

Il Responsabile del Settore Servizi
Istituzionali e al Cittadino
COMI MARINA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)



ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE
DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE

N. 34 DEL 22/12/2021

OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ART. 20
D.LGS. N. 175/2016 AL 31/12/2020

Si attesta che il presente atto è stato pubblicato all'Albo Pretorio di questo Ente per 15 giorni consecutivi dal 20/01/2022 al 04/02/2022.

Carnate, 07/02/2022

Il Responsabile del Settore Servizi
Istituzionali e al Cittadino
COMI MARINA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)