



COMUNE DI CARNATE
NOTA DI AGGIORNAMENTO AL
D.U.P. 2023-2025
Documento Unico di Programmazione

Sezione Strategica

Quadro Strategico

I paradigmi del mandato politico

N.	LINEE STRATEGICHE	OBIETTIVI PROGRAMMATICI
1	LA COSTRUZIONE DI UN NUOVO RAPPORTO TRA I CITTADINI E LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	-SERVIZI AL CITTADINO -COMUNICAZIONE TRA AMMINISTRAZIONE E CITTADINANZA
2	LA CENTRALITA' DELL'ISTRUZIONE E DELLA CULTURA	-L'ISTRUZIONE -LA CULTURA, LE ASSOCIAZIONI E IL TEMPO LIBERO -LA BIBLIOTECA -IL GEMELLAGGIO
3	L'IMPORTANZA DELLO SPORT	-LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE -LA VALORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE
4	L'ATTENZIONE ALLA PERSONA	-I GIOVANI E GLI ANZIANI -LA SANITA' -L'IMPORTANZA DEI LUOGHI DI CULTURA E AGGREGAZIONE -IL RECUPERO DEL PATRIMONIO STORICO-CULTURALE -LA FAMIGLIA -L'IMPIEGO DEI PERCETTORI DEL REDDITO DI CITTADINANZA -L'INTEGRAZIONE E LA CONVIVENZA PACIFICA
5	LA CURA DEL TERRITORIO	-L'AMBIENTE E IL VERDE PUBBLICO -IL CTL3 -LA TRANSIZIONE ECOLOGICA -LA VIABILITA' -LA SICUREZZA -LE AREE INDUSTRIALI E LE ATTIVITA' COMMERCIALI
6	GLI INTERVENTI PER I QUARTIERI	-STAZIONE -PASSIRANO

Gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO
Trasparenza nella gestione dei processi	L'Ente ha proceduto alla mappatura dei processi in ottemperanza alla normativa di prevenzione della corruzione. E' stata effettuata la valutazione dei rischi correlati al singolo processo e sono state introdotte le misure per contrastare i rischi	Garantire la trasparenza attraverso il monitoraggio delle misure introdotte dall'ente per ridurre i rischi correlati ai processi individuati
Comunicazione e Trasparenza	Diffondere la cultura della trasparenza e della comunicazione	Implementazione dei canali di comunicazione
Informatizzazione e Sviluppo Tecnologico	Implementazione dei processi di digitalizzazione mediante partecipazione ai bandi PNRR	Implementazione servizi on line

Analisi strategica delle condizioni esterne

Lo scenario economico internazionale, italiano e regionale

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione, a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le condizioni esterne. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale, italiano e regionale, nonché riportare le linee principali di pianificazione regionale per il prossimo triennio.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
- i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Scenario economico internazionale

(Fonte: Banca d'Italia, Bollettino economico aprile-luglio 2022)

Dall'inizio dell'anno l'attività economica globale ha mostrato segnali di rallentamento dovuti alla diffusione della variante Omicron del coronavirus e all'invasione dell'Ucraina da parte della Russia. I prezzi delle materie prime, soprattutto energetiche, per le quali la Russia detiene una quota rilevante del mercato mondiale, sono aumentati ulteriormente a causa della prosecuzione della guerra in Ucraina e per le restrizioni reintrodotte in Cina a causa della pandemia. Ne sono seguiti nuovi massimi per l'inflazione, anche sulla spinta dei prezzi dei prodotti alimentari nonché a interruzioni lungo le catene di approvvigionamento. L'inflazione è salita pressoché ovunque, continuando a riflettere i rialzi dei prezzi dell'energia, le strozzature dal lato dell'offerta e, soprattutto negli Stati Uniti, la ripresa della domanda. La Federal

Reserve e la Bank of England proseguono accelerando il processo di normalizzazione della politica monetaria avviato alla fine del 2021; in particolare la Federal Reserve con cospicui e ripetuti incrementi del tasso di interesse di riferimento ha annunciato un piano per la riduzione del proprio bilancio e la Bank of England ha aumentato il tasso di riferimento e prosegue il restringimento del suo bilancio. Con il rapido riorientamento della politica monetaria negli Stati Uniti rispetto a quella dell'area dell'euro, il dollaro ha continuato ad apprezzarsi e ha raggiunto la parità con l'euro nella prima metà di luglio. Gli indicatori congiunturali relativi al secondo trimestre segnalano rischi al ribasso per l'attività nella maggior parte delle economie avanzate ed emergenti, con rischi per la crescita globale. Le istituzioni internazionali prevedono per quest'anno un netto rallentamento del ciclo economico mondiale, che risente delle ripercussioni del conflitto, dell'erosione del potere d'acquisto delle famiglie e dell'impatto negativo dell'accresciuta incertezza sugli investimenti privati.

L'economia nell'area dell'euro ha registrato una crescita nel secondo trimestre a un tasso moderato, risentendo fortemente delle tensioni connesse con l'invasione russa dell'Ucraina. La domanda interna è frenata dagli ulteriori rincari delle materie prime energetiche e da nuove difficoltà di approvvigionamento da parte delle imprese. L'inflazione a giugno è all'8,6 per cento. La dinamica salariale nei principali paesi è finora rimasta contenuta. Infine è prevista una crescita annua del PIL in termini reali pari al 2,8 per cento nel 2022 e al 2,1 per cento nel 2023 e nel 2024.

Scenario economico italiano

(Fonte: Banca d'Italia, Bollettino economico aprile-luglio 2022- BCE Bollettino economico, n.4/2022)

Nel 2021 l'economia italiana ha messo a segno un buon recupero, con una crescita del PIL pari al 6,6 per cento in termini reali e una discesa del deficit e del debito della Pubblica amministrazione (PA) in rapporto al PIL più accentuata del previsto, rispettivamente al 7,2 per cento e al 150,8 per cento del PIL (dal 9,6 per cento di deficit e 155,3 per cento di debito del 2020).

La crescita del PIL registrata in corso d'anno dall'Italia (quarto trimestre 2021 su quarto trimestre 2020) è risultata la più elevata tra quella delle grandi economie europee, grazie anche alle politiche adottate per sostenere famiglie e imprese e al successo della campagna di vaccinazione anti-Covid.

Nel primo trimestre del 2022 il PIL è diminuito, risentendo del rialzo dei contagi e dell'andamento dei prezzi energetici, in un contesto congiunturale di forte incertezza per gli sviluppi dell'invasione dell'Ucraina.

La crescita PIL si è rafforzata nella primavera soprattutto grazie alla ripresa dei servizi quali turismo e trasporti, più colpiti dalla recrudescenza della pandemia all'inizio dell'anno, e per

l'allentamento delle restrizioni introdotte per contrastare la pandemia.

Le costruzioni hanno continuato a beneficiare delle misure fiscali favorevoli e la produzione manifatturiera è tornata ad aumentare nella media del secondo trimestre anche se riscontrano difficoltà di approvvigionamento di materie prime e input intermedi e quasi due terzi sono ostacolate nella propria attività dai rincari energetici.

Nel secondo trimestre l'inflazione ha raggiunto nuovi massimi dello 8,5% in giugno dovuta agli eccezionali rincari dei beni energetici, che si sono gradualmente trasmessi anche agli alimentari e ai servizi. Su questi ultimi avrebbe inciso inoltre la ripresa della domanda connessa con l'allentamento delle restrizioni per la pandemia. L'erosione del potere d'acquisto, che colpisce in particolare le famiglie meno abbienti, è stata mitigata dai provvedimenti del Governo volti ad alleviare il peso dei rincari energetici; nel complesso queste misure quasi dimezzano l'impatto dello shock inflazionistico sui nuclei a più basso reddito.

Si segnala un rallentamento degli investimenti, dopo il forte rialzo nel primo trimestre.

Da indagini, le aziende prefigurano un'espansione dell'accumulazione di capitale nell'anno in corso, ma confermano giudizi negativi sulle condizioni per investire, connessi anche con l'accresciuta incertezza.

Le esportazioni dell'Italia sono aumentate così come le importazioni in misura ancora più accentuata, attivate dalla forte spesa per investimenti delle imprese italiane.

Nel secondo semestre il saldo di conto corrente è diventato negativo soprattutto a causa del peggioramento della bilancia energetica. La posizione creditoria netta sull'estero del Paese, pur in calo nel confronto con la fine del 2021, si conferma solida.

All'inizio del 2022 i dati a disposizione evidenziano un lieve incremento dell'occupazione, riflettendosi in una riduzione del tasso di disoccupazione, anche se si rilevano segnali di rallentamento della crescita delle posizioni lavorative nel secondo trimestre.

Le ore lavorate totali hanno accelerato all'inizio dell'anno nel confronto con la fine dello scorso anno, in particolare per effetto del recupero di quelle per addetto, tornate ai livelli pre-pandemici. Le retribuzioni contrattuali sono salite moderatamente, come nell'area dell'euro, rispecchiando la durata pluriennale degli accordi e l'incidenza contenuta dei meccanismi di indicizzazione automatica dei salari.

Dalle informazioni più recenti il quadro macroeconomico è fortemente condizionato dalla durata e dall'intensità della guerra in Ucraina, i cui contraccolpi per la nostra economia restano altamente incerti. Nel breve termine un ulteriore rischio al ribasso è rappresentato dalla recrudescenza della pandemia.

(Fonte: Consiglio dei Ministri, Documento di economia e finanza 2022)

Il Consiglio dei Ministri ha approvato il Documento di economia e finanza (DEF) 2022, previsto dall'art.10 della legge di contabilità e finanza pubblica n.196 del 2009 nonché la

Relazione al Parlamento redatta ai sensi dell'articolo 6 della Legge n. 243 del 24 dicembre 2012, in data 6 aprile; i documenti sono stati trasmessi in parlamento il giorno successivo ed il loro esame si è concluso il 20 aprile 2022 con l'approvazione dal parte della Camera e del Senato, di identiche risoluzioni sul DEF e di analoghe risoluzioni relative alla Relazione.

Il 2022 risulta condizionato dal punto di vista sociale ed economico oltre dalla crisi sanitaria dovuta alla pandemica da Covid_19 con la diffusione della variante Omicron che ha determinato, già dagli ultimi mesi del 2021, un aumento dei contagi, anche dall'eccezionale aumento del prezzo del gas naturale che ha trainato a rialzo le tariffe elettriche e i corsi dei diritti di emissione (ETS).

A febbraio con l'invasione dell'Ucraina da parte della Russia ai quali l'unione Europea, il G7 e numerosi altri paesi hanno risposto con una serie di sanzioni economiche a cui è conseguita un'ulteriore impennata dei prezzi dell'energia, degli alimentari, dei metalli e di altre materie prime e si è accentuata la flessione della fiducia di imprese e famiglie. Tali fattori sono oggi tutti meno favorevoli di quanto fossero in occasione della pubblicazione della Nota di aggiornamento al DEF (NADEF) dello scorso settembre.

In tale scenario, la previsione tendenziale di crescita del prodotto interno lordo (PIL) per il 2022 scende dal 4,7% dello scenario programmatico della NADEF 2021 al 2,9%, quella per il 2023 dal 2,8% al 2,3% mentre per il 2024 si ha solo una lieve flessione dal 1,9% al 1,8%.

Per fronteggiare l'aumento dei prezzi dei prodotti energetici, il governo è intervenuto con misure di contenimento dei costi per gli utenti di gas ed energia elettrica e misure in favore anche delle grandi imprese incluse le "energivore", per il contenimento del costo dei carburanti e a beneficio del settore dell'autotrasporto. A questi si aggiungono contributi a fondo perduto e sostegno della liquidità delle imprese e per la copertura di parte dei costi di Regioni ed enti locali, per il settore della sanità e altri interventi per l'accoglienza dei profughi ucraini.

Il Governo ha confermato gli obiettivi di deficit nominale della Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza (NADEF) ed utilizzerà lo spazio di bilancio (pari a 0,5 punti percentuali di PIL per quest'anno, 0,2 punti nel 2023 e 0,1 punti nel 2024-2025) per nuove misure a sostegno di imprese e per realizzare gli interventi programmati, adeguare i fondi destinati alla realizzazione di investimenti pubblici alla dinamica imprevista dei costi dell'energia e delle materie prime, e per continuare a sostenere la risposta del sistema sanitario e i settori maggiormente colpiti dalle attuali emergenze.

Per effetto di questi interventi, la crescita programmatica sarà lievemente più elevata di quella tendenziale, soprattutto nel 2022 e nel 2023 rispettivamente 3,1% e del 2,4%, con riflessi positivi sull'occupazione.

Il rapporto debito/PIL nello scenario programmatico diminuirà quest'anno al 147%, dal 150,8% del 2021 per calare progressivamente fino al 141,4% nel 2025.

Le recenti stime preliminari diffuse dall'ISTAT collocano il rapporto tra l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche e il PIL nel 2021 al 7,2 %, in netta discesa rispetto al 9,6% del 2020.

Nel 2022 le previsioni tendenziali del Conto della PA tengono conto dell'effetto trascinamento derivante dall'andamento positivo del 2021 e degli interventi normativi adottati nei primi mesi dell'anno che non hanno comportato un incremento del deficit tendenziale, in quanto finanziati attraverso riduzioni di autorizzazioni di spesa non utilizzate (tra cui le risorse destinate ad alcuni ristori e Fondi a favore degli operatori economici e delle aree territoriali maggiormente colpiti dall'emergenza epidemica) e da contestuali incrementi di gettito richiesti alle aziende del comparto energetico, come avvenuto per il decreto 'Energia'.

L'aggiornamento delle previsioni sconta il riallineamento delle ipotesi sottostanti l'utilizzo dei fondi del Next Generation EU e del React-EU per finanziare gli interventi programmati nel PNRR. L'impatto del PNRR sulla spesa pubblica nel 2021 risulta lievemente inferiore al DPB, a fronte di un posticipo dei progetti di spesa per investimenti all'anno in corso e agli anni successivi. Sulla base di tali elementi l'indebitamento netto è rivisto in termini migliorativi rispetto al DPB lungo tutto l'orizzonte di previsione.

Nel 2022, il rapporto deficit/PIL a legislazione vigente scenderà al 5,1 per cento, un livello inferiore di circa 0,5 punti percentuali rispetto all'obiettivo del 5,6 per cento già rivisto al ribasso lo scorso autunno. L'obiettivo per l'anno in corso era stato, infatti, fissato al 5,9 per cento del PIL nel precedente Programma di Stabilità.

Per il 2022 si prevede una riduzione della pressione fiscale al 43,1 per cento del PIL, e negli anni seguenti è atteso un calo medio di circa 0,3 punti di PIL all'anno, fino a raggiungere il 42,2 per cento del PIL nel 2025.

Scenario economico della Lombardia

(Fonte: Banca d'Italia, Economie regionali- L'Economia della Lombardia n.3 giugno 2022)

Nel corso del 2021 le principali variabili economiche della regione hanno registrato una forte ripresa, rispecchiando una tendenza comune all'Italia e all'economia mondiale.

In Lombardia, come in Italia, l'espansione è stata favorita dai risultati della campagna vaccinale e dalla graduale rimozione delle restrizioni alle attività economiche, che nella prima parte dell'anno erano risultate tra le più severe a livello nazionale. La crescita è stata accompagnata da difficoltà di approvvigionamento e dall'aumento dei prezzi di molte materie prime.

Il conflitto in Ucraina, iniziato nel febbraio del 2022, ha acuito i rischi al ribasso del ciclo economico da un lato esacerbando le tensioni sugli approvvigionamenti, in particolare energetici, dall'altro per le ripercussioni sugli scambi internazionali, anche in considerazione

delle sanzioni imposte da molti paesi avanzati a Russia e Bielorussia. I paesi coinvolti nel conflitto sono tra i principali produttori mondiali di materie prime energetiche, industriali e agricole; la Russia è un importante fornitore dell'Italia e della regione non soltanto di gas e petrolio, ma anche di metalli e prodotti chimici. Le esportazioni verso i paesi coinvolti nel conflitto costituiscono invece una quota limitata del totale delle vendite all'estero della regione.

L'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) stima un incremento del prodotto interno lordo (PIL) del 6,8 per cento nella media del 2021, in linea con le previsioni di Prometeia; nel quarto trimestre il prodotto sarebbe tornato sui livelli pre-pandemici della fine del 2019, soprattutto grazie all'andamento dell'industria e delle costruzioni, mentre nei servizi il recupero sarebbe stato ancora parziale. Nel 2021 l'inflazione è progressivamente aumentata, sospinta dalle componenti legate all'abitazione e ai trasporti, su cui ha inciso il rialzo dei prezzi dei beni energetici.

Nell'industria la produzione è cresciuta in misura marcata rispetto al 2020 e ha recuperato sul 2019; secondo l'Indagine della Banca d'Italia l'attività si indebolirebbe nel 2022, risentendo anche del conflitto in Ucraina. Nel 2021 i problemi di approvvigionamento di input produttivi e di semilavorati hanno però aumentato i costi delle imprese: più della metà di tale incremento deriverebbe dagli effetti diretti e indiretti dei rincari energetici. La ripresa della domanda si è riflessa positivamente sugli investimenti delle imprese che sono cresciuti rispetto al 2020 a ritmi sostenuti; per il 2022 le previsioni sono di un rallentamento.

Le esportazioni hanno contribuito a sostenere l'attività e il posizionamento delle imprese della regione sui mercati internazionali è migliorato. Nelle costruzioni si è intensificata la fase espansiva avviata nella seconda parte del 2020, con un aumento della produzione del comparto, che ha beneficiato anche degli incentivi statali.

L'attività si indebolirebbe progressivamente nel corso del 2022, risentendo delle difficoltà legate alla disponibilità e al costo dell'energia e degli input produttivi, che si starebbero riverberando in ritardi nelle consegne da parte delle imprese. Nel mercato immobiliare le transazioni e i prezzi delle abitazioni sono aumentati in misura consistente e più della media del Paese. L'attività nei servizi privati non finanziari è tornata a crescere nel 2021. Il miglioramento, dopo il marcato calo dell'anno precedente, ha riguardato sia il commercio al dettaglio, in particolare quello specializzato non alimentare, sia gli altri servizi.

Le imprese industriali lombarde hanno aumentato nel tempo la quota di investimenti in tecnologie digitali avanzate per la realizzazione di forme di automazione e di interconnessione dei processi produttivi (cosiddetta Industria 4.0) e hanno iniziato a investire in impianti per l'autoproduzione di energia elettrica, nella maggior parte dei casi da fonti rinnovabili. Alla transizione verso una migliore sostenibilità ambientale degli impianti a maggiore assorbimento di energia ha contribuito il sistema per lo scambio delle quote di emissione della UE. Le

aziende lombarde hanno anche saputo cogliere le opportunità offerte dai programmi a gestione diretta della UE, volti a favorire la competitività, la ricerca e innovazione e la transizione ecologica. In risposta alla crisi pandemica le imprese hanno fatto ampio ricorso all'indebitamento bancario, favorito dagli interventi di sostegno alla liquidità; la dinamica dei prestiti si è progressivamente attenuata nel corso del 2021, riflettendo la minore domanda di finanziamenti a seguito delle significative disponibilità liquide accumulate dalla primavera del 2020. È cresciuto anche il ricorso ai mercati finanziari tramite l'emissione di titoli obbligazionari e la quotazione alla Borsa di Milano.

I

La fase espansiva ha stimolato l'occupazione, salita nel complesso dell'anno, seppure meno che nella media del Paese. Si è intensificata la ricerca attiva di lavoro, che ha comportato un aumento del tasso di disoccupazione. Il ricorso ai regimi di integrazione salariale è diminuito, pur rimanendo ampiamente superiore ai livelli raggiunti nell'ultimo decennio. I divari di genere in regione, in termini di partecipazione al mercato del lavoro, sono inferiori rispetto alla media italiana; permangono tuttavia differenze a svantaggio delle donne in termini di ore lavorate, stabilità della posizione occupazionale e retribuzioni, anche per le difficoltà di conciliare la vita lavorativa con quella privata. Le donne sono inoltre fortemente sottorappresentate nei percorsi di studio scientifici e tecnologici, le cui professionalità sono invece particolarmente richieste dalle imprese. Il reddito delle famiglie lombarde è tornato a salire, riportandosi su livelli prossimi a quelli pre-pandemici. I consumi, fortemente diminuiti nel 2020, hanno recuperato soltanto in parte e, in prospettiva, potrebbero risentire dell'aumento dei prezzi e del forte calo di fiducia seguito al conflitto in Ucraina.

L'indebitamento delle famiglie è cresciuto sia nella componente destinata a finanziare i consumi, sia in quella dei mutui per l'acquisto di abitazioni.

Gli enti territoriali lombardi hanno affrontato il 2021 partendo da condizioni di bilancio complessivamente migliori rispetto all'anno precedente, grazie anche al contributo delle politiche attuate dal Governo in risposta all'emergenza pandemica. La spesa per investimenti è cresciuta, trainata da quella dei Comuni. In prospettiva, gli investimenti dovrebbero ricevere sostegno dai finanziamenti connessi con il Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e con il nuovo ciclo 2021-27 dei Programmi operativi regionali (POR). L'utilizzo dei fondi a disposizione richiederà capacità di progettazione e di gestione degli appalti: negli anni passati gli enti territoriali lombardi hanno mostrato tempi di completamento delle varie fasi dei bandi pubblici mediamente più brevi rispetto alla media italiana. Con il PNRR la Regione disporrà anche di risorse aggiuntive per investimenti nella sanità pubblica, che nel triennio pre-pandemia erano stati inferiori alla media italiana; altri fondi potranno essere utilizzati dagli enti territoriali lombardi, oltre che per interventi di riqualificazione urbana e di potenziamento del trasporto pubblico locale, anche per rafforzare l'offerta di servizi sociali. Per alcuni di questi servizi sono stati recentemente

individuati degli standard di riferimento: la Lombardia non è distante dal conseguimento dei target per numero di assistenti sociali e di posti negli asili nido, mentre appare in ritardo nell'assistenza agli anziani non autosufficienti.

Programma regionale di sviluppo della XI Legislatura

(Fonte: Regione Lombardia DEFR 2022)

Il 30 giugno 2022 con la DGR 6560 la Giunta regionale ha approvato, ai sensi del D. Lgs. 118/2011, la proposta di Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2022, inviata al Consiglio regionale per la sua approvazione.

Ad ottobre il Documento sarà rivisto dalla Giunta, alla luce della manovra di bilancio nazionale e della definizione delle risorse del PNRR e della Politica di Coesione 21-27, con la Nota di Aggiornamento del DEFR che, corredata dagli allegati programmatici previsti in base alla l.r. 34/1978 e a leggi di settore, sarà inviata al Consiglio Regionale per l'approvazione con delibera.

La Regione Lombardia conferma l'intenzione di focalizzare le sue azioni e i suoi interventi su alcune politiche prioritarie per il periodo 2023-2025:

- UN NUOVO WELFARE con l'approvazione della Legge Regionale n. 22 del 14 dicembre 2021. Attraverso l'utilizzo dei fondi del PNRR si vuole lavorare, oltre che sull'avvicinamento del sistema di cura al cittadino, all'introduzione di un approccio integrato alla salute: ampliando il concetto di prevenzione, non più inteso solo come screening massivo ma piuttosto come capacità di intercettare i fattori di rischio e le nuove patologie.

- UN INVESTIMENTO SU GIOVANI, CAPITALE UMANO, CONOSCENZA.

Con l'approvazione della Legge Regionale n. 4 del 31 marzo 2022, "La Lombardia è dei giovani", la Regione si impegna ad investire sul protagonismo giovanile, favorendo il confronto e il dialogo coi giovani, al fine di una loro partecipazione attiva e responsabile alla vita delle nostre comunità. In linea generale l'investimento è sul capitale umano, con particolare attenzione al potenziale femminile, sulle capacità e le competenze, e soprattutto sul rafforzamento di un ecosistema virtuoso della conoscenza, in grado di integrare la filiera del sistema educativo di istruzione e formazione in termini di qualità dei percorsi, dei risultati raggiunti e di sviluppo delle competenze, superando il mismatch tra istruzione e offerta di lavoro e concentrando la nuova offerta formativa sulle professioni del futuro.

- RICERCA & INNOVAZIONE, DIGITALIZZAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

devono costituire importanti fattori di attrazione di talenti e investimenti per supportare il rilancio, il rafforzamento e la crescita del sistema produttivo (soprattutto delle PMI) e dell'ecosistema lombardo dell'innovazione, la ricerca, i processi di innovazione e il trasferimento tecnologico Lombardia per

accrescere la competitività, la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo e facilitare in modo sinergico e proattivo la nascita di idee innovative e la progettazione di nuove tecnologie, di nuovi prodotti e processi.

- **SOSTENIBILITA'**. L'impegno trasversale delineato dalla Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile è diretto nella realizzazione di interventi concreti e diretti a ridurre il gap esistente rispetto ai target di sostenibilità con la capacità di coinvolgere i territori e tutti i soggetti attivi nella Regione, con particolare riferimento ai sottoscrittori del Protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile. Anche nei processi di rigenerazione urbana Regione Lombardia si muoverà nel solco della sostenibilità tracciato dall'Unione Europea e in stretta connessione con i goals di Agenda 2030.

- **ATTRATTIVITA' E SICUREZZA DEI TERRITORI** assicurando il benessere di chi vive o semplicemente lavora in un territorio, attraverso il giusto equilibrio tra azioni di tutela, prevenzione del dissesto idrogeologico e difesa dell'ecosistema naturale e azioni di marketing territoriale capaci di integrare offerta culturale, l'ambiente, la mobilità e il turismo sostenibile. Anche in questo caso il Piano Nazionale di ripresa e resilienza giocherà nel territorio lombardo un ruolo determinante.

- **SEMPLIFICAZIONE** per facilitare gli adempimenti e assicurare i diritti di cittadini e imprese, puntando in modo sempre più convinto sull'autocertificazione, confermando l'impegno nella reingegnerizzazione e semplificazione dei processi.

- **AUTONOMIA** da considerare innanzitutto come strumento di lavoro per il conseguimento degli obiettivi di fine legislatura e in vista della definizione dei nuovi.

La popolazione

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati anagrafici ammonta alla data del 31/12/2021 a 7.608.

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anni	Numero residenti
2013	7422
2014	7348

2015	7280
2016	7278
2017	7327
2018	7324
2019	7470
2020	7505
2021	7608

Il territorio

Superficie in Km ^q 3,47
STRADE:
Provinciali 2
Comunali 78
Autostrade 0
Statali 1
Strade regionali 0
<i>Dati stimati sulla base delle conoscenze degli uffici Viabilità e SITI</i>

Analisi strategica delle condizioni interne - Dotazione organica dell'Ente

DOTAZIONE ORGANICA SETTORE SERVIZI ISTITUZIONALI E AL CITTADINO	
FIGURE PROFESSIONALI	NOTE
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	Coperto
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	Vacante
ISTRUTTORE	Vacante
ISTRUTTORE	Coperto
OPERATORE ESPERTO	Coperto
OPERATORE ESPERTO P.T. 28 h.	Coperto

DOTAZIONE ORGANICA SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO	
FIGURE PROFESSIONALI	NOTE
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	PTFP 2023-2025
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	Coperto
ISTRUTTORE	PTFP 2023-2025
ISTRUTTORE	Coperto
ISTRUTTORE	Coperto, da cessate per progressione verticale
ISTRUTTORE	PTFP 2023-2025
ISTRUTTORE	Vacante
OPERATORE ESPERTO	Coperto
OPERATORE ESPERTO	PTFP 2023-2025

DOTAZIONE ORGANICA SETTORE TECNICO	
FIGURE PROFESSIONALI	NOTE
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	Coperto
ISTRUTTORE	Coperto
OPERATORE ESPERTO	Coperto
OPERATORE ESPERTO	Coperto

DOTAZIONE ORGANICA SETTORE POLIZIA LOCALE	
FIGURE PROFESSIONALI	NOTE
FUNZIONARI ED ELEVATA QUALIFICAZIONE	Coperto
ISTRUTTORE	Coperto
ISTRUTTORE	Coperto
ISTRUTTORE	Vacante

Organismi Gestionali

In data 28/12/2022 con deliberazione di C.C. n. 47, è stata deliberata l'ultima revisione periodica delle società partecipate anno 2022 al 31.12.2021 dell'Ente.

SOCIETA' PARTECIPATE - Pubblicazione ex art. 22 Decreto 33/2013 - aggiornamento al 31/12/2021

COMUNE DI CARNATE - PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE	ATTIVITA'	RAGIONE SOCIALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	DURATA	ONERE GRAVANTE SUL BILANCIO DEL COMUNE (IMPEGNI ANNO 2021)	NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE E TRATTAMENTO ECONOMICO SPETTANTE	RISULTATI D'ESERCIZIO NELL'ULTIMO TRIENNIO			NOMINATIVI AMMINISTRATORI E COMPENSI		SITO ISTITUZIONALE
								2019	2020	2021	nominativi	compensi	
CEM AMBIENTE S.P.A.	Gestione del servizio pubblico di igiene urbana	Attività dell'oggetto sociale (anno costituzione 2013)	S.p.A.	1,509%	31/12/2050	€ 723.752,27	n.n.	€ 491.961,00	€ 1.083.344,00	€ 2.748.982,00	Fulgione Alberto (presidente)	€ 32.809,00	https://www.cemambiente.it/
											Boccoli Corrado	€ 16.404,50	
											Cinquini Laura Elena	€ 16.404,50	
BRIANZACQUE S.R.L.	Gestore unico affidatario del SII nella Provincia di Monza e della Brianza	Attività dell'oggetto sociale (anno costituzione 2003)	S.R.L.	0,6328%	31/10/2045	€ 16.945,13	n.n.	€ 4.757.231,00	€ 5.823.972,00	€ 10.081.198,00	Boerci Enrico (presidente)	€ 47.000,00	https://www.brianzacque.it/
											Celletti Gilberto	€ 18.000,00	
											Galimberti Alessia	€ 15.000,00	
CAP HOLDING S.P.A.	Servizi di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti	Attività dell'oggetto sociale (anno costituzione 2000)	S.p.A.	0,1096%	31/12/2052	nessun onere	n.n.	€ 31.176.416,00	€ 16.816.274,00	€ 24.369.148,00	Alessandro Russo	€ 61.460,74	https://www.gruppo-cap.it/it
											Karin Eva Imparato	€ 12.571,52	
											Alberto Fulgione	€ 12.571,52	
											Barbara Mancari	€ 12.571,52	
											Luciana Dambra	€ 12.571,52	

ENTI DI DIRITTO PUBBLICO VIGILATI - Pubblicazione ex art. 22 Decreto 33/2013 - aggiornamento al 31/12/2021

COMUNE DI CARNATE - PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA

DENOMINAZIONE	OGGETTO SOCIALE	ATTIVITA'	RAGIONE SOCIALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	DURATA	ONERE GRAVANTE SUL BILANCIO DEL COMUNE (IMPEGNI ANNO 2021)	NUMERO DEI RAPPRESENTANTI DELL'AMMINISTRAZIONE E TRATTAMENTO ECONOMICO SPETTANTE	RISULTATI D'ESERCIZIO NELL'ULTIMO TRIENNIO			NOMINATIVI AMMINISTRATORI E COMPENSI		SITO ISTITUZIONALE
								2019	2020	2021	nominativi	compensi	
CONSORZIO PARCO AGRICOLO NORD EST (P.A.N.E.)	Parco locale di interesse sovracomunale (PIJS)	Attività dell'oggetto sociale (data costituzione 05-06-2017)	Ente di diritto pubblico ex Legge Regionale n. 12 del 04/08/2011	4,04%	05/06/2047	€ 11.623,44 (quota associativa)	n.n.	-€ 68.117,01	€ 340.782,29	€ 48.381,58	Brambilla Silvano (presidente), Agresta Mariasilvia, Dall'Asta Cecilia Maria, Galbati Emilio, Leoni Carlo Daniele, Panza Angela, Parenti Claudia Ida Maria, Pirovano Andrea Giuseppe, Villa Luigi	€ 0,00	https://www.parcogriconordest.it/
AZIENDA SPECIALE OFFERTA SOCIALE	Gestione dei servizi socio-assistenziali del territorio.	Attività dell'oggetto sociale (data costituzione 25-11-2002)	Azienda Speciale Consortile	3,87%	25/10/2042	€ 313.626,89	n.n.	€ 60.750,00	€ 0,00	€ 0,00	Claudio Besana (presidente), Francesco Mannucci e Emilia Sipiione	€ 0,00	http://www.offertasociale.it/

Si precisa che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 13/04/2022 il Comune di Carnate ha aderito a CUBI Azienda Speciale Consortile, a seguito della quale, ai sensi della convenzione sottoscritta, si è costituito un fondo di dotazione di € 0,35 per abitante. Verrà inserita nel prossimo bilancio consolidato e nella prossima revisione periodica delle partecipazioni. WWW.CUBINRETE.IT

Sezione Operativa – Prima Parte

Entrata

Valutazione Generale sui mezzi finanziari

1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Tributi	3.142.865,90	2.935.106,00	2.699.670,00	2.699.670,00
Fondi perequativi	977.000,00	1.139.748,16	977.000,00	977.000,00
Totale	4.119.865,90	4.074.854,16	3.676.670,00	3.676.670,00

2 Trasferimenti correnti

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Trasferimenti correnti	421.677,58	444.001,65	160.027,00	160.027,00
Totale	421.677,58	444.001,65	160.027,00	160.027,00

3 Entrate extratributarie

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	344.073,08	455.648,00	366.905,00	366.905,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	61.450,00	130.450,00	19.450,00	19.450,00
Interessi attivi	500,00	100,00	500,00	500,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	208.619,00	167.761,59	196.291,00	196.291,00
Totale	614.642,08	753.959,59	583.146,00	583.146,00

4 Entrate in conto capitale

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	1.909.771,00	1.571.585,00	70.000,00	70.000,00
Altri trasferimenti in conto capitale	722.525,00	206.000,00	101.000,00	101.000,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.100,00	315.000,00	5.000,00	5.000,00
Altre entrate in conto capitale	203.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Totale	2.838.396,00	2.095.585,00	179.000,00	179.000,00

5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Alienazione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

6 Accensione Prestiti

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

9 Entrate per conto terzi e partite di giro

Entrate	Assestato 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
Entrate per partite di giro	1.007.000,00	1.007.000,00	887.000,00	887.000,00
Entrate per conto terzi	66.000,00	67.000,00	61.000,00	61.000,00
Totale	1.073.000,00	1.074.000,00	948.000,00	948.000,00

Spesa

Riepilogo per Missioni

Missione	Spese Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2023</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.139.305,40	302.065,00	0,00	4.200,00	2.445.570,40
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	220.600,00	26.320,00	0,00	0,00	246.920,00
04 Istruzione e diritto allo studio	464.762,50	557.000,00	0,00	0,00	1.021.762,50
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	101.111,50	0,00	7.500,00	0,00	108.611,50
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	107.050,00	60.000,00	0,00	0,00	167.050,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	61.790,00	209.500,00	0,00	0,00	271.290,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	872.970,00	0,00	0,00	0,00	872.970,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	238.300,00	958.200,00	0,00	0,00	1.196.500,00
11 Soccorso civile	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	896.795,00	0,00	0,00	0,00	896.795,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

14 Sviluppo economico e competitività	8.431,00	0,00	0,00	0,00	8.431,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	17.000,00	0,00	0,00	0,00	17.000,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	112.000,00	112.000,00
Totale	5.131.615,40	2.113.085,00	7.500,00	116.200,00	7.368.400,40

Missione	Spese Correnti	Chiusura Anticipazioni	Totale
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Totale
99 Servizi per conto terzi	1.074.000,00	1.074.000,00
Totale	1.074.000,00	1.074.000,00

Missione	Spese Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2024</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.809.241,20	11.000,00	0,00	4.300,00	1.824.541,20
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00
04 Istruzione e diritto allo studio	308.689,80	2.000,00	0,00	0,00	310.689,80
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	83.824,00	0,00	0,00	0,00	83.824,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	63.050,00	0,00	0,00	0,00	63.050,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	86.800,00	52.000,00	0,00	0,00	138.800,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	838.470,00	0,00	0,00	0,00	838.470,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	226.533,00	114.000,00	0,00	0,00	340.533,00
11 Soccorso civile	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	744.935,00	0,00	0,00	0,00	744.935,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	17.500,00	0,00	0,00	0,00	17.500,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
Totale	4.325.543,00	179.000,00	0,00	94.300,00	4.598.843,00

Missione	Spese Correnti	Chiusura Anticipazioni	Totale
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Totale
99 Servizi per conto terzi	948.000,00	948.000,00
Totale	948.000,00	948.000,00

Missione	Spese Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2025</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.809.241,20	11.000,00	0,00	4.300,00	1.824.541,20
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	140.000,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00
04 Istruzione e diritto allo studio	320.699,80	2.000,00	0,00	0,00	322.699,80
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	83.824,00	0,00	0,00	0,00	83.824,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	68.540,00	0,00	0,00	0,00	68.540,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	86.800,00	52.000,00	0,00	0,00	138.800,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	838.470,00	0,00	0,00	0,00	838.470,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	226.533,00	114.000,00	0,00	0,00	340.533,00
11 Soccorso civile	1.500,00	0,00	0,00	0,00	1.500,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	744.935,00	0,00	0,00	0,00	744.935,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00
Totale	4.325.543,00	179.000,00	0,00	94.300,00	4.598.843,00

Missione	Spese Correnti	Chiusura Anticipazioni	Totale
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Totale
99 Servizi per conto terzi	948.000,00	948.000,00
Totale	948.000,00	948.000,00

Missione – Programma 0101: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Organi istituzionali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	163.890,00	0,00	207.187,84	170.420,00	0,00	170.420,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	163.890,00	0,00	207.187,84	170.420,00	0,00	170.420,00	0,00

Missione – Programma 0102: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Segreteria generale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	451.720,00	0,00	600.147,71	452.551,00	0,00	452.551,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	451.720,00	0,00	600.147,71	452.551,00	0,00	452.551,00	0,00

Missione – Programma 0103: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	140.378,00	0,00	212.184,72	175.780,00	0,00	175.780,00	0,00
Spese in conto capitale	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese per rimborso prestiti	4.200,00	0,00	4.200,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00
Totale	145.578,00	0,00	217.384,72	180.080,00	0,00	180.080,00	0,00

Missione – Programma 0104: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	280.400,00	0,00	380.065,11	195.000,00	0,00	195.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	280.400,00	0,00	380.065,11	195.000,00	0,00	195.000,00	0,00

Missione – Programma 0105: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	16.000,00	0,00	29.277,09	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
Spese in conto capitale	81.491,00	0,00	100.211,44	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	97.491,00	0,00	129.488,53	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00

Missione – Programma 0106: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Ufficio tecnico

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	281.500,00	0,00	377.369,81	221.250,00	0,00	221.250,00	0,00

Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	281.500,00	0,00	377.369,81	221.250,00	0,00	221.250,00	0,00

Missione – Programma 0107: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	180.410,00	0,00	233.501,67	154.210,00	0,00	154.210,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	180.410,00	0,00	233.501,67	154.210,00	0,00	154.210,00	0,00

Missione – Programma 0108: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Statistica e sistemi informativi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	5.572,49	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	5.572,49	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0110: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Risorse umane

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0111: Servizi istituzionali e generali e di gestione - Altri servizi generali**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	617.507,40	0,00	566.122,83	410.030,20	0,00	410.030,20	0,00
Spese in conto capitale	219.574,00	0,00	221.574,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	837.081,40	0,00	787.696,83	411.030,20	0,00	411.030,20	0,00

Missione – Programma 0301: Ordine pubblico e sicurezza - Polizia locale e amministrativa**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	220.600,00	0,00	430.166,54	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00
Spese in conto capitale	26.320,00	0,00	27.192,57	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	246.920,00	0,00	457.359,11	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00

Missione – Programma 0401: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione prescolastica

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	120.500,00	0,00	147.605,19	70.050,00	0,00	75.050,00	0,00
Spese in conto capitale	40.000,00	0,00	459.238,70	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	160.500,00	0,00	606.843,89	70.050,00	0,00	75.050,00	0,00

Missione – Programma 0402: Istruzione e diritto allo studio - Altri ordini di istruzione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	227.000,00	0,00	305.424,61	136.200,00	0,00	147.200,00	0,00
Spese in conto capitale	517.000,00	0,00	547.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	744.000,00	0,00	852.424,61	138.200,00	0,00	149.200,00	0,00

Missione – Programma 0405: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione tecnica superiore

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--------	------	------	------	------	------	------	------

Missione – Programma 0406: Istruzione e diritto allo studio - Servizi ausiliari all'istruzione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	117.262,50	0,00	146.266,43	102.439,80	0,00	98.449,80	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	117.262,50	0,00	146.266,43	102.439,80	0,00	98.449,80	0,00

Missione – Programma 0501: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali - Valorizzazione dei beni di interesse storico

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	65.311,50	0,00	79.748,13	58.224,00	0,00	58.224,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	65.311,50	0,00	79.748,13	58.224,00	0,00	58.224,00	0,00

Missione – Programma 0502: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali - Attività culturali e interventi diversi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	35.800,00	0,00	46.582,31	25.600,00	0,00	25.600,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese per incremento attivita' finanziarie	7.500,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	43.300,00	0,00	54.082,31	25.600,00	0,00	25.600,00	0,00

Missione – Programma 0601: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Sport e tempo libero

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	107.050,00	0,00	137.346,43	63.050,00	0,00	68.540,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	107.050,00	0,00	137.346,43	63.050,00	0,00	68.540,00	0,00

Missione – Programma 0602: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Giovani

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0801: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
---------------	--------------------------------	-------------------------	-------------------	--------------------------------	-------------------------	--------------------------------	-------------------------

Spese correnti	17.500,00	0,00	34.957,08	21.000,00	0,00	21.000,00	0,00
Spese in conto capitale	184.500,00	0,00	345.822,89	42.000,00	0,00	42.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	202.000,00	0,00	380.779,97	63.000,00	0,00	63.000,00	0,00

Missione – Programma 0802: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Edilizia residenziale pubblica e locale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	44.290,00	0,00	106.246,22	65.800,00	0,00	65.800,00	0,00
Spese in conto capitale	25.000,00	0,00	33.315,37	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	69.290,00	0,00	139.561,59	75.800,00	0,00	75.800,00	0,00

Missione – Programma 0903: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Rifiuti

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	761.000,00	0,00	961.093,25	754.000,00	0,00	754.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	761.000,00	0,00	961.093,25	754.000,00	0,00	754.000,00	0,00

Missione – Programma 0904: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Servizio idrico integrato

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	800,00	0,00	1.120,68	570,00	0,00	570,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	800,00	0,00	1.120,68	570,00	0,00	570,00	0,00

Missione – Programma 0905: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Aree protette, parchi naturali**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	111.170,00	0,00	187.944,52	83.900,00	0,00	83.900,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	111.170,00	0,00	187.944,52	83.900,00	0,00	83.900,00	0,00

Missione – Programma 1005: Trasporti e diritto alla mobilità - Viabilità e infrastrutture stradali**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	238.300,00	0,00	302.969,44	226.533,00	0,00	226.533,00	0,00
Spese in conto capitale	958.200,00	0,00	1.495.984,54	114.000,00	0,00	114.000,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.196.500,00	0,00	1.798.953,98	340.533,00	0,00	340.533,00	0,00

Missione – Programma 1101: Soccorso civile - Sistema di protezione civile**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	3.500,00	0,00	4.670,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.500,00	0,00	4.670,00	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00

Missione – Programma 1201: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	473.095,00	0,00	563.351,22	343.065,00	0,00	343.065,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	473.095,00	0,00	563.351,22	343.065,00	0,00	343.065,00	0,00

Missione – Programma 1202: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Interventi per la disabilità**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	88.750,00	0,00	120.685,84	89.200,00	0,00	89.200,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	88.750,00	0,00	120.685,84	89.200,00	0,00	89.200,00	0,00

Missione – Programma 1203: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Interventi per gli anziani

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 1204: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Interventi per soggetti a rischio di esclusione soci

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	8.100,00	0,00	19.060,98	16.400,00	0,00	16.400,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	8.100,00	0,00	19.060,98	16.400,00	0,00	16.400,00	0,00

Missione – Programma 1205: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Interventi per le famiglie

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	8.800,00	0,00	8.882,27	8.800,00	0,00	8.800,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	8.800,00	0,00	8.882,27	8.800,00	0,00	8.800,00	0,00

Missione – Programma 1207: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Programmazione e governo della rete dei servizi soci

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	270.820,00	0,00	314.274,43	238.770,00	0,00	238.770,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	270.820,00	0,00	314.274,43	238.770,00	0,00	238.770,00	0,00

Missione – Programma 1209: Diritti sociali, politiche sociali e famiglie - Servizio necroscopico e cimiteriale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	47.230,00	0,00	93.730,01	48.700,00	0,00	48.700,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	47.230,00	0,00	93.730,01	48.700,00	0,00	48.700,00	0,00

Missione – Programma 1402: Sviluppo economico e competitività - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	8.431,00	0,00	11.827,20	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	8.431,00	0,00	11.827,20	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

Missione – Programma 1404: Sviluppo economico e competitività - Reti e altri servizi di pubblica utilità

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 2001: Fondi e accantonamenti - Fondo di riserva

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	5.000,00	0,00	5.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.000,00	0,00	5.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 2003: Fondi e accantonamenti - Altri fondi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen- to Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamen- to Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamen- to Tot 2025	di cui Fondo
---------------	--	-------------------------	-------------------	--	-------------------------	--	-------------------------

Spese correnti	12.000,00	0,00	12.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	12.000,00	0,00	12.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 5002: Debito pubblico - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	112.000,00	0,00	188.154,27	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00
Totale	112.000,00	0,00	188.154,27	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00

Missione – Programma 6001: Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 9901: Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Uscite conto Terzi e Partite di Giro	1.053.000,00	0,00	1.212.836,34	948.000,00	0,00	948.000,00	0,00
Totale	1.053.000,00	0,00	1.212.836,34	948.000,00	0,00	948.000,00	0,00

Missione – Programma 9902: Servizi per conto terzi - Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

Titolo	Stanziamiento Tot 2023	di cui Fondo	Cassa 2023	Stanziamiento Tot 2024	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2025	di cui Fondo
Uscite conto Terzi e Partite di Giro	21.000,00	0,00	29.781,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	21.000,00	0,00	29.781,55	0,00	0,00	0,00	0,00

Limite indebitamento

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		Competenza 2023	Competenza 2024	Competenza 2025
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	3.775.084,25	4.437.308,99	4.074.854,16
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	321.017,23	381.158,86	444.001,65
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	606.092,87	548.578,31	753.959,59
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		4.702.194,35	5.367.046,16	5.272.815,40
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	468.372,71	446.926,00	421.212,58
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2022	(-)	15.436,81	13.707,89	15.789,99
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati per l'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		452.935,90	433.218,11	405.422,59
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/2022	(+)	851.064,51	712.774,78	377.125,13
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		851.064,51	712.774,78	377.125,13
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali e' stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

Indirizzi sul ricorso all'indebitamento

L'esposizione da finanziamento rientra nel limite di indebitamento previsto dall'articolo 204 del TUEL come calcolato nel seguente prospetto.

L'Ente non prevede l'estinzione anticipata di prestiti.

L'Ente non ha prestato garanzie principali e sussidiarie.

L'Ente non intende far ricorso ad ulteriore indebitamento.

Indirizzi sui tributi

Gli stanziamenti di entrate derivanti dall'attività di riscossione e di accertamento dei tributi locali si allineano su quelli del triennio precedente.

Nessun nuovo tributo è stato istituito.

Sezione Operativa – Seconda Parte

Programma opere pubbliche

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI CARNATE

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	1.885.708,00	0,00	0,00	1.885.708,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRA TIPOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.035.708,00	0,00	0,00	2.035.708,00

Il referente del programma
ROMAGNANO PIA

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

Programma fabbisogno del personale

La politica del personale nel Comune di Carnate per il triennio 2023/2025 nel rispetto dei limiti di spesa e delle capacità assunzionali determinate ai sensi del Decreto Ministeriale 17 marzo 2020 e relativa circolare ministeriale esplicativa, si riassume come a seguire:

PIANO ASSUNZIONALE 2023

ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

Profilo	Modalità copertura	Decorrenza (Previsione)
Funzionario Assistente Sociale – Cat. D1	Indizione di concorso pubblico previo espletamento procedure obbligatorie	Da aprile/maggio 2023
2 Istruttori Amministrativo Contabili – Cat. C1	Concorso espletato, in attesa di assunzione	Da febbraio/marzo 2023
Progressione verticale – da Istruttore a Funzionario Oppure Funzionario Cat. D1	Art. 52 comma 1 bis del D. Lgs.165/2001 così come modificato dall'art.3 comma 1 del D.L. 80/21 convertito in L. 113/2021 Oppure Indizione di concorso pubblico previo espletamento procedure obbligatorie	Da maggio/giugno 2023
Operatore Esperto da assegnare al settore Economico-Finanziario	Collocamento disabili	Da gennaio 2023
Operatore esperto B6	Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo parziale 34 ore a tempo pieno 36 ore.	Da gennaio 2023
Operatore esperto B3	Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo parziale 26 ore a tempo parziale 30 ore.	Da gennaio 2023

CONTRATTI LAVORO FLESSIBILE (nei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente):

n. 2 Operatori Esperti da destinare al settore Servizi Istituzionali e al Cittadino e al Settore Economico Finanziario.	Lavoro interinale	In maniera flessibile in base alle esigenze di servizio nelle more delle assunzioni a tempo indeterminato.
Tirocini extracurriculari – Dote comune	Dote Comune	In maniera flessibile in base alle tempistiche fissate da Anci Lombardia/Regione Lombardia

PIANO ASSUNZIONALE 2024

ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO: nessun reclutamento

CONTRATTI LAVORO FLESSIBILE: Nessun reclutamento

PIANO ASSUNZIONALE 2025

ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO: nessun reclutamento

CONTRATTI LAVORO FLESSIBILE: Nessun reclutamento

Limiti alla spesa di personale

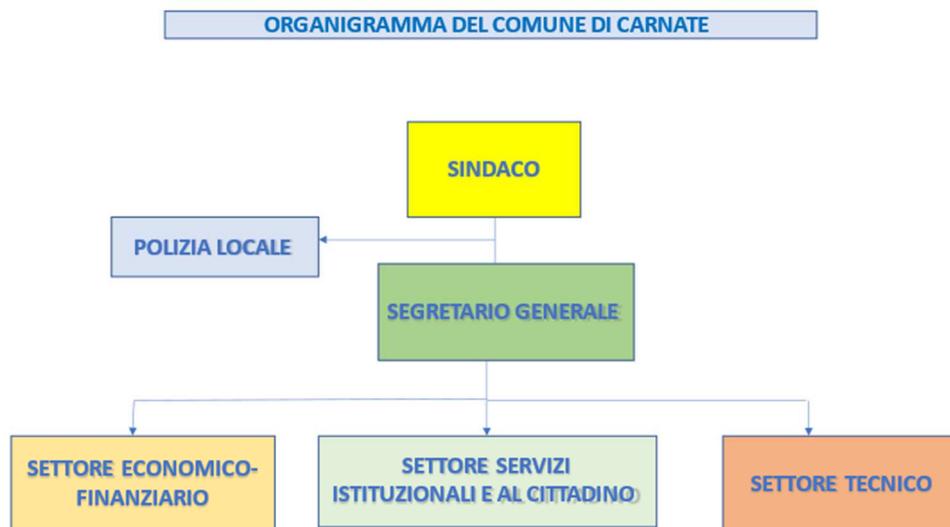
Il Comune di Carnate, con percentuale del 22,45% (calcolo secondo D.M. 17/03/2020), rientra tra gli Enti virtuosi, ed ha possibilità di aumentare la spesa di personale del 25% rispetto a quella soglia registrata nel 2018.

FASE 5 - SPESA MASSIMA OBIETTIVO ANNO	2020	2021	2022	2023	2024
Spese di personale (ultimo rendiconto o 2018)	985.394,86	949.521,44	949.521,44	<u>949.521,44</u>	949.521,44
Spazi per NUOVE ASSUNZIONI a tempo indeterminato	43.788,53	199.399,50	227.885,15	<u>237.380,36</u>	246.875,57
TOTALE ANNO	1.029.183,39	1.148.920,94	1.177.406,59	<u>1.186.901,80</u>	1.196.397,01

Limite di spesa per contratti a tempo determinato

Prospetto dimostrativo del rispetto del limite massimo delle spese di personale, con convenzione e collaborazioni coordinate e continuative (art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010, come modificato dall'art. 4, comma 102 della legge 12.11.2011, n. 183)			
	ANNO 2009	ANNO 2023	Risorse Umane
Limite	€ 39.717,69		
2 OPERATORI ESPERTI a tempo determinato - tramite agenzia interinale (rinnovo anno 2022)		€ 12.864,44	B3-settore economico finanziario e settore servizi istituzionali e al cittadino
Dote Comune		€ 6.500,00	Uffici comunali
Totale	€ 39.717,69	€ 19.364,44	

Viene rispettato il limite previsto dalla normativa.



Piano delle alienazioni e valorizzazione immobili

RIF.CATASTALI							Tipologia e destinazione attuale	Intervento	Destinazione dopo l'intervento	Valore di stima
Fog	Part.	Sub.	Cat.	Clas	Vani	Rendita				
10	58	30	A3	4	4,5	Euro 336,99	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
10	58	60	A3	4	3,5	Euro 262,10	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
10	58	58	A3	4	3,5	Euro 262,10	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
10	58	24	A3	4	4,5	Euro 336,99	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
10	58	59	A3	4	3,5	Euro 262,10	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
6	6	10	A3	4	4	Euro 262,10	Alloggio di edilizia residenziale pubblica	Alienazione	Edilizia residenziale	Euro 50.000,00
7	88						Residenziale prevalente	Alienazione per 183 mq		Euro 28.914,00
7	266						Residenziale prevalente	Alienazione (160 mq)		Euro 25.280,00

PNRR

Si elencano i progetti ai quali l'Ente ha aderito:

Missione	Componente	Linea d'Intervento	Intervento	Finanziamento	Decreto di finanziamento
M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1-1. Digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avviso investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA Locali" Comuni Aprile 2022 CUP: J61C22000510006	€ 121.992,00	Emanato

M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività , cultura e turismo	M1.C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1-1. Digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del cittadino nei servizi pubblici" Comuni Settembre 2022 CUP: J61F22003790006	€ 155.234,00	Emanato
M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività , cultura e turismo	M1.C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1-1. Digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avviso Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022 CUP: J61F22001980006	€ 17.150,00	Emanato
M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività , cultura e turismo	M1.C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1-1. Digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma PagoPA" Comuni Settembre 2022 CUP: J61F22004740006	€ 11.141,00	In attesa di emanazione
M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività , cultura e turismo	M1.C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1-1. Digitalizzazione della pubblica amministrazione	Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma notifiche digitali" Comuni Settembre 2022 CUP: J61F22003190006	€ 32.589,00	Emanato
M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	M2.C4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2.2. Interventi per la resilienza, la valorizzazione e del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARI A PER L'ADEGUAMENTO ALLE NORME DI SICUREZZA DI PREVENZIONE INCENDI DELLA SCUOLA PRIMARIA DI VIA MAGNI DI CARNATE	€ 70.000	Emanato

			CUP: J62G200009500 05		
M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	M2.C4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2.2. Interventi per la resilienza, la valorizzazione e del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	ADEGUAMENTO, MESSA IN SICUREZZA ED EFFICIENTAMEN TO IMPIANTO ELETTRICO E DI ILLUMINAZIONE DELLA SCUOLA MATERNA DI VIA BAZZINI CUP: J69J21003690005	€ 140.000	In attesa di emanazione
M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	M2.C4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2.2. Interventi per la resilienza, la valorizzazione e del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SOSTITUZIONE LAMPAD E IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA PER EFFICIENTAMEN TO ENERGETICO CUP: J62E22000670006	€ 70.000	In attesa di emanazione
M2. Rivoluzione verde e transizione ecologica	M2.C4 – Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2.2. Interventi per la resilienza, la valorizzazione e del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	SOSTITUZIONE INFISSI SCUOLA PRIMARIA DI VIA MAGNI CUP: J64D220029600 01	€ 70.000	Emanato

Missione 01

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

La Missione 01 è definita all'interno del Glossario allegato al Dlgs 10/08/2014 nel seguente modo: Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'Ente in un'ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi.

Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica Regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

1 - Ambito strategico: Partecipazione

Ambito d'azione: *Comunicazione, ascolto, partecipazione, condivisione decisioni.*

Obiettivo Strategico: *Riorganizzazione del sistema di partecipazione decentrata mediante l'implementazione delle forme di partecipazione e di pubblicità dell'attività degli organi istituzionali e la sperimentazione di nuove modalità di comunicazione e partecipazione.*

Beneficiari: *Cittadini*

2 – Ambito strategico: Partecipazione

Ambito d'azione: *Comunicazione, ascolto, partecipazione, condivisione decisioni.*

Obiettivo strategico: *Definizione di politiche e strategie per la partecipazione e la comunicazione di interesse comune nell'ambito degli incontri con altri Comuni.*

Beneficiari: *Cittadini del Comune di Carnate ed altri Comuni*

3 – Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza.

Ambito d'azione: *Metodologia*

Obiettivo strategico: *Ascolto delle esigenze e dei bisogni dei cittadini singoli o associati e apertura dell'istituzione comunale al contributo e al confronto con i cittadini, le associazioni, le imprese e altri soggetti presenti nelle varie zone del paese.*

Beneficiari: *Cittadini, Associazioni, imprese.*

4 – Ambito strategico: Benessere

Ambito d'azione: Legalità nell'Amministrazione

Obiettivo strategico: Implementazione di forme di legalità, trasparenza e semplificazione.

Beneficiari: Cittadini.

5 – Ambito strategico: Benessere

Ambito d'azione: Legalità e prevenzione corruzione.

Obiettivo strategico: Implementazione di azioni per il contrasto della corruzione.

Beneficiari: Cittadini.

6 – Ambito strategico: Partecipazione

Ambito d'azione: Comunicazione, ascolto, partecipazione, condivisione decisioni, trasparenza.

Obiettivo strategico: Sviluppo digitalizzazione Amministrazione comunale per rendere più efficiente, efficace ed economica la comunicazione sia interna sia esterna e la fruizione dei servizi.

Beneficiari: Cittadini.

7 – Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza.

Ambito d'azione: Bilancio

Obiettivo strategico: Attuazione di un programma di razionalizzazione della spesa dell'Ente (Spending Review).

Beneficiari: Cittadini.

8 – Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza.

Ambito d'azione: Tributi e tassazione.

Obiettivo strategico: Rimodulazione delle tasse e dei tributi secondo principi di equità e di progressività, recuperando risorse attraverso la lotta all'evasione e la puntuale gestione delle entrate.

Beneficiari: Cittadini, amministrazione comunale.

9 – Ambito strategico: Benessere

Ambito d'azione: Convivenza pacifica, socializzazione, solidarietà.

Obiettivo strategico: Individuazione di spazi nel paese da riqualificare e da destinare alla

socializzazione degli adulti e dei giovani.

Beneficiari: *Cittadini e Associazioni.*

10 – Ambito strategico: *Partecipazione e trasparenza.*

Ambito d'azione: *Patrimonio immobiliare comunale.*

Obiettivo strategico: *Valorizzazione del patrimonio immobiliare e alienazione dei beni non strategici per il raggiungimento delle finalità dell'Ente.*

Beneficiari: *Cittadini, amministrazione comunale.*

11 – Ambito strategico: *Benessere*

Ambito d'azione: *Progettazione*

Obiettivo strategico: *Sviluppo di un programma realistico e adeguato alle risorse per operare negli ambiti delle aree degradate, della riqualificazione, dell'adeguamento normativo degli edifici pubblici rispetto alla sicurezza, della conservazione del patrimonio scolastico migliorandone la fruibilità. Sicurezza sul posto di lavoro.*

Beneficiari: *Cittadini, alunni, dipendenti.*

12 – Ambito strategico: *Benessere (lavoro e innovazione).*

Ambito d'azione: *Servizi al cittadino e alle imprese.*

Obiettivo strategico: *Consolidamento del sistema informativo-statistico comunale.*

Beneficiari: *Cittadini e Imprese.*

13 – Ambito strategico: *Benessere (lavoro e innovazione).*

Ambito d'azione: *Servizi al cittadino e alle imprese.*

Obiettivo strategico: *Riorientare le risorse umane verso ambiti più strategici.*

Beneficiari: *Cittadini.*

14 – Ambito strategico: *Benessere*

Ambito d'azione: *Organizzazione*

Obiettivo strategico: *Intervenire per il miglioramento dei comportamenti organizzativi e qualitativi del personale.*

Beneficiari: *Cittadini e lavoratori dell'Ente.*

15 – Ambito strategico: *Benessere*

Ambito d'azione: *Efficienza amministrativa.*

Obiettivo strategico: Aumentare l'efficienza della macchina comunale, anche attraverso la valorizzazione delle risorse interne.

Beneficiari: Cittadini e lavoratori dell'Ente.

16 – Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza.

Ambito d'azione: Aziende partecipate.

Obiettivo strategico: Controllo puntuale delle Società partecipate.

Beneficiari: Cittadini.

17 - Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza.

Ambito d'azione: Decentramento partecipativo.

Obiettivo strategico: Proposta e realizzazione di nuove forme di partecipazione decentrata, necessarie per garantire un flusso capillare di relazioni Ente/Cittadini.

Beneficiari: Cittadini, Associazioni, Ente locale.

18 – Ambito strategico: Buoni servizi e trasparenza.

Ambito d'azione: Organizzazione.

Obiettivo strategico: Aggiornamento regolamenti vari.

Beneficiari: Cittadini e lavoratori dell'Ente.

19- Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza

Ambito d'azione: Efficienza amministrativo.

Obiettivo strategico: Informatizzazione, innovazione, sviluppo tecnologico e Progetti PNRR.

Beneficiari: Cittadini, Ente Locale.

20- Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza

Ambito d'azione: Efficienza amministrativo.

Obiettivo strategico: Comunicazione e trasparenza. Importanza primaria all'informazione al Cittadino in merito all'attività amministrativa.

Beneficiari: Cittadini, Ente Locale.

21- Ambito strategico: Partecipazione e trasparenza

Ambito d'azione: Efficienza amministrativo.

Obiettivo strategico: Trasparenza nella gestione dei processi.

Beneficiari: Cittadini, Ente Locale.

Missione 03

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio.

I – Ambito strategico: *Un paese da abitare.*

Ambito d'azione: *Tutte le aree del paese.*

Obiettivo strategico: *Proseguire con il “Controllo del vicinato”.*

Un più stretto raccordo tra le forze dell'ordine e la polizia locale, per una miglior gestione relativa alla sicurezza.

Beneficiari: *Cittadini.*

Missione 04

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

I – Ambito strategico: *Una scuola in cui si apprende e si innova per guardare al futuro.*

Ambito d'azione: *A scuola in paese (Scuola dell'infanzia, primaria, secondaria di 1 grado).*

Obiettivo strategico: *Politiche scolastiche integrate per garantire percorsi formativi di qualità, atti a rispondere alle rinnovate esigenze di istruzione e di acquisizione di conoscenze e competenze adeguate alla complessità del mondo attuale, servizi a supporto delle famiglie, sostegno economico per coloro che si trovano in difficoltà, edifici scolastici accessibili per tutti, sicuri e con dotazioni adeguate.*

Beneficiari: *Alunni, loro famiglie, cittadini adulti interessati alla formazione permanente, Associazioni, Enti.*

Missione 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

1 – Ambito strategico: Benessere.

Ambito d'azione: Cura comune: spazi e beni culturali del paese.

Obiettivo strategico: Riorganizzazione della gestione del patrimonio culturale esistente e predisposizione di una mappatura degli edifici comunali che possono essere destinati alla cultura.

Beneficiari: Cittadini.

2 – Ambito strategico: Cura comune: memoria e cultura.

Ambito strategico: Cura comune (relazioni, tessuto sociale, cultura).

Obiettivo strategico: Erogazione dei servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali finalizzate al far diventare i luoghi della cultura centri di aggregazione e di incontro. Proseguire con la collaborazione con ANCI, le ATS, ASST e gli ospedali lombardi per la promozione della Comunicazione per tutti.

Beneficiari: Cittadini, Associazioni, Enti vari.

3 – Ambito strategico: Cultura

Ambito d'azione: Cultura e spazi.

Obiettivo strategico: Riesame degli spazi urbani destinati alla cultura e programmazione di interventi di valorizzazione.

Beneficiari: Cittadini, Associazioni.

4 – Ambito strategico: Cultura

Ambito d'azione: Cultura e spazio del patrimonio pubblico.

Obiettivo strategico: Lavori di sistemazione del Parco.

Beneficiari: Cittadini, Associazioni.

5 – Ambito strategico: Benessere.

Ambito d'azione: Cura comune: spazi e beni culturali del paese.

Obiettivo strategico: Restauro conservativo dell'ex Asilo Pierluigi Banfi.

Beneficiari: Cittadini.

Missione 06

POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, coordinamento e al monitoraggio.

1 – Ambito strategico: Cittadini e benessere.

Ambito d'azione: La pratica sportiva per tutti.

Obiettivo strategico: Connotare gli impianti sportivi sia come punti di riferimento di socialità, sia come luoghi dove praticare sport. Rilancio del centro sportivo Stazione.

Beneficiari: Cittadini e Associazioni.

2 – Ambito strategico: Benessere comunitario.

Ambito d'azione: La cooperazione sociale e il volontariato.

Obiettivo strategico: Incrementare e appoggiare la cooperazione sociale e il volontariato nell'ambito dei servizi culturali e aggregativi per adolescenti e giovani.

Beneficiari: Cittadini e realtà sociali del territorio.

3 – Ambito strategico: Benessere comunitario.

Ambito d'azione: *La cooperazione sociale e il volontariato.*

Obiettivo strategico: *Programmare le unità d'offerta sul territorio cittadino per dare risposte eque, coerenti, omogenee ed innovative, trasversali alla fascia di età 6-29 anni, per la promozione dell'autonomia personale come strumento di crescita e di prevenzione del disagio.*

Beneficiari: *Cittadini nella fascia d'età 6-29 anni e realtà sociali del territorio.*

4 – Ambito strategico: *Benessere comunitario.*

Ambito d'azione: *Cittadini che crescono.*

Obiettivo strategico: *Diminuire i rischi di emarginazione sociale e lavorativa dei lavoratori, in prevalenza donne, sostenendo i carichi di cura che gravano sulle persone nei processi di inserimento lavorativo, originati da responsabilità familiari (cura dei minori e anziani) e da situazioni di precarietà occupazionale.*

Beneficiari: *Minori e famiglie. Imprese che introducono modalità di lavoro family friendly. Dipendenti delle imprese; madri con bambini fino a 5 anni di età.*

Missione 08

ASSETTO DEL TERRITORIO - EDILIZIA ABITATIVA

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa

1 – Ambito strategico: *Sostenibilità e ambiente.*

Ambito d'azione: *Territorio e ambiente.*

Obiettivo strategico: *Piano di governo del territorio con l'obiettivo di contenere il consumo dei suoli.*

Beneficiari: *Cittadini*

2 – Ambito strategico: Lavoro.

Ambito d'azione: Commercio e imprese.

Obiettivo strategico: Sostenere il lavoro: mantenimento e potenziamento del ruolo produttivo del paese.

Beneficiari: Cittadini e imprese.

3 – Ambito strategico: Il paese da abitare.

Ambito d'azione: Riqualificazione urbana.

Obiettivo strategico: Rinnovare e rigenerare il territorio già urbanizzato: riqualificare lo stock abitativo pubblico non più adeguato spazi per l'informazione.

Beneficiari: Cittadini

4 – Ambito strategico: Il paese da abitare.

Ambito d'azione: Efficienza dei procedimenti.

Obiettivo strategico: Ridurre i tempi dei procedimenti per l'edilizia.

Beneficiari: Cittadini.

5 – Ambito strategico: Il paese da abitare.

Ambito d'azione: Piani inconclusi.

Obiettivo strategico: Monitorare i piani di lottizzazione e i Piani Integrati incompiuti e lavorare per la loro conclusione.

Beneficiari: Cittadini.

6 – Ambito Strategico: Il paese da abitare.

Ambito d'azione: Efficienza nei controlli.

Obiettivo strategico: Svolgere attività di controllo e vigilanza edilizia sul territorio.

Beneficiari: Cittadini e imprese.

7 – Ambito strategico: Il paese da abitare.

Ambito d'azione: Riqualificazione urbana.

Obiettivo strategico: Recupero del patrimonio di valore storico e architettonico per la riconversione degli uffici in disuso.

Creazione di un fondo incentivi, per il decoro delle facciate.

Beneficiari: Cittadini

Missione 09

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e della biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria. Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

1 – Ambito strategico: Il paese sostenibile.

Ambito d'azione: Rifiuti, energia.

Obiettivo strategico: Incentivare stili di vita e di consumo sostenibili. Plogging.

Beneficiari: Cittadini.

2 – Ambito strategico: Il paese sostenibile.

Ambito d'azione: Risparmio energetico.

Obiettivo strategico: Progettazione e realizzazione di azioni previste nel patto dei Sindaci.

Beneficiari: Cittadini.

3 – Ambito strategico: Il paese sostenibile.

Ambito d'azione: Animali domestici.

Obiettivo strategico: Interventi per la tutela degli animali e per la loro corretta conduzione.

Beneficiari: Cittadini.

4 – Ambito strategico: Il paese da curare.

Ambito d'azione: Benessere, relazioni.

Obiettivo strategico: Riqualificare gli spazi pubblici e migliorare le condizioni d'uso dei parchi e dei giardini rendendoli luoghi di ritrovo accoglienti e sicuri attraverso interventi sistematici di manutenzione ordinaria e straordinaria con particolare attenzione alle aree che presentano situazioni di degrado.

Beneficiari: Cittadini.

5 – Ambito strategico: Il paese da curare.

Ambito d'azione: Benessere.

Obiettivo strategico: Valorizzazione beni e spazi pubblici esistenti, attraverso una razionalizzazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie.

Beneficiari: Cittadini.

6 – Ambito strategico: Il paese da vivere.

Ambito d'azione: Benessere.

Obiettivo strategico: Tutelare le aree protette, aumentare le aree boschive.

Beneficiari: Cittadini.

Missione 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e

diritto alla mobilità.

1 – Ambito strategico: *Il paese in movimento.*

Ambito d'azione: *Stazione ferroviaria e trasporti pubblici locali.*

Obiettivo strategico: *Sviluppo dell'intermodalità, interscambio ferro-gomma, e miglioramento dell'accessibilità alle fermate del trasporto pubblico e alla stazione ferroviaria.*

Beneficiari: *Cittadini.*

2 – Ambito strategico: *Il paese in movimento.*

Ambito d'azione: *Viabilità e sosta veicolare.*

Obiettivo strategico: *Promuovere la fluidificazione del traffico e la riduzione dell'incidentalità stradale assicurando l'adeguatezza, il decoro, la fruibilità in sicurezza e il mantenimento in buono stato del patrimonio stradale.*

Beneficiari: *Cittadini.*

3 – Ambito strategico: *La mobilità sostenibile.*

Ambito d'azione: *Piano strategico della mobilità.*

Obiettivo strategico: *Promuovere la mobilità ciclistica e pedonale.*

Beneficiari: *Cittadini.*

4 – Ambito strategico: *Il paese in movimento.*

Ambito d'azione: *Piano strategico della mobilità.*

Obiettivo strategico: *Revisione del Piano Urbano finalizzata alla Mobilità Sostenibile.*

Pianificazione, progettazione e realizzazione di interventi a favore della mobilità dolce e della sicurezza stradale. Introduzione nel piano della mobilità di adeguate misure di dissuasione del traffico di mero attraversamento nel territorio.

Beneficiari: *Cittadini di Carnate e altri Comuni.*

Missione 11

SOCCORSO CIVILE

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre Amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica Regionale unitaria in materia di soccorso civile.

Missione 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica Regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

1 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Cittadini, famiglie.*

Obiettivo strategico: *Migliorare l'organizzazione degli uffici operanti nell'ambito del sociale per rispondere adeguatamente ai bisogni dei cittadini.*

Beneficiari: *Famiglie.*

2 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Cittadini che crescono, minori e famiglie.*

Obiettivo strategico: *Attuazione di politiche a favore dell'infanzia e dei minori.*

Beneficiari: *Famiglie, bambini da 0 a 3 anni.*

3 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Cittadini che crescono – minori e famiglie*

Obiettivo strategico: *Attuazione di politiche a favore dell'infanzia e dei minori.*

Beneficiari: Famiglie, bambini da 3 anni ai 17 anni.

4 – Ambito strategico: Il paese solidale.

Ambito d'azione: Vicino ai bisogni.

Obiettivo strategico: Miglioramento dei servizi in essere, razionalizzandone possibilmente la spesa, pur cercando di rispondere ai nuovi bisogni, introducendo, ove si recuperino nuove risorse, altri servizi o ampliando gli esistenti.

Beneficiari: Cittadini, famiglie, Associazioni.

5 – Ambito strategico: Il paese solidale.

Ambito d'azione: Bisogni dei Cittadini.

Obiettivo strategico: Attuazione di interventi di sostegno, anche con azioni concrete di solidarietà e/o economici, verso coloro che si trovano in stato di bisogno in modo che possano attivare le proprie risorse personali o quelle dei gruppi e della comunità, e mantenersi il più possibile all'interno delle relazioni sociali.

Beneficiari: Cittadini.

6 – Ambito strategico: La città solidale.

Ambito d'azione: ASST, Azienda Ospedaliera, Offerta Sociale.

Obiettivo strategico: Sviluppo della collaborazione con ASST e Azienda Ospedaliera, attraverso Offerta Sociale e la partecipazione alle assemblee di distretto relative.

Beneficiari: Cittadini.

7 – Ambito strategico: Il paese solidale.

Ambito d'azione: Cittadini stranieri in paese.

Obiettivo strategico: Promozione di interventi a tutela delle fragilità dei cittadini stranieri, nell'ambito delle politiche di integrazione e promozione della cittadinanza attiva.

Beneficiari: *Cittadini stranieri.*

8 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Integrazione immigrati regolari.*

Obiettivo strategico: *Promozione di interventi e di attività per favore l'integrazione e l'inserimento degli immigrati regolari.*

Beneficiari: *Cittadini immigrati regolari.*

9 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Diritti fondamentali delle persone.*

Obiettivo strategico: *Promozione e attuazione, ove possibile, dei diritti fondamentali delle persone nell'ambito dell'integrazione, del lavoro e della salute.*

Beneficiari: *Cittadini.*

10 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Edilizia pubblica.*

Obiettivo strategico: *Eventuale adozione di misure per il contenimento degli sfratti.*

Beneficiari: *Inquilini di edilizia residenziale pubblica, inquilini in procedura di sfratto e Proprietari di appartamenti.*

11 – Ambito strategico: *Il paese solidale.*

Ambito d'azione: *Servizio Cimiteriale.*

Obiettivo strategico: *Mantenimento di adeguata capacità ricettiva nell'ambito dell'attività cimiteriale.*

Beneficiari: *Cittadini.*

Missione 14

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

Amministrazione e funzionamento dell'attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.